益田市の給与・定員管理等について

<u>**総括</u> 人件費の状況(普通会計決篇)</u>**

1 <u>/\IT</u>		少伙仇 (自进去时)						
区	分	住民基本台帳人口	歳 出 額	実 質 収 ラ	と 人 件	費人件	費率	(参考)
		(H28年1月1日)	A			В	B/A	H26年度の人件費率
H27年	连度	人	千円	千円	-	千円	%	%
		48,607	28,800,396	707,130	3,834,66	7 13	.3	13.1

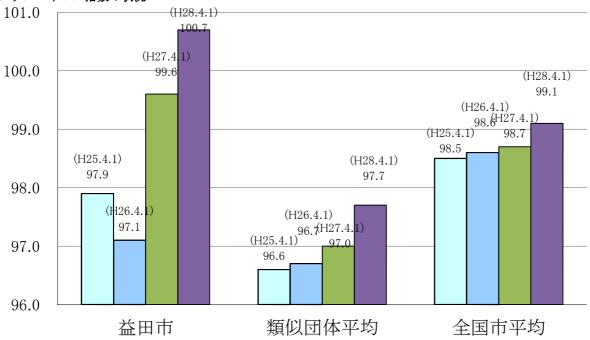
(2) 職員給与費の状況 (普诵会計決算)

<u> </u>	フラック			\ 		
区分	職員数	Ţ	給		与	費
		Α	給 料	職員手当	期末·勤勉手当	計 B
H27年度		人	千円	千円	千円	千円
	383		1,458,686	276,236	557,853	2,292,775

(参考)一人当たり	(参考)類似団体平均
給与費 B/A	一人当たり給与費
千円	千円
5,986	5,780

- (注)1 職員手当には退職手当を含まない。
 - 2 職員数は、平成27年4月1日現在の人数である。

(3) ラスパイレス指数の状況



- (注)1 ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数(構成) を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表(一)適用職員の俸給月額を100として計算
 - 2 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。
 - 3 平成25年は、国家公務員の時限的な(2年間)給与改定・臨時特例法による給与減額措置がないとした場合 の値である。

(4) 給与制度の総合的見直しの実施状況について

【概要】国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給割合の 見直し等に取り組むとされている。

①給料表の見直し

[医実施] 未実施

実施内容(平均引下げ率、実施(実施予定)時期、経過措置の有無等具体的な内容(未実施の場合は、その理由))

平成28年4月1日

(内容)

国の見直し内容を踏まえ、平均2%引下げ。激変緩和のため、3年間(平成31年3月31日まで)の経過措置(現給保 障)を実施

②地域手当の見直し

実施内容(国基準における場合の支給割合及び当該団体の支給割合)

(支給割合) 国基準3%に対し、益田市においても3%を支給

(実施時期) 平成28年4月1日宝施

<u> </u>	1 夫肔			
	平成26年度			平成28年
	の支給割合	4月1日時点	遡及改定後	度の支給
国基準による支給割合	0%	1%	2%	3%
益田市の 支給割合	0%	0%	0%	3%

③その他の見直し内容

管理職員特別勤務手当及び単身赴任手当について、国と同様に見直しを実施

2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

(1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況 (H28年4月1日現在)

①一般行政職

1 八八八段40						
区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額		
区 刀	干均平m	干均和付方領	干均和子月額	(国比較ベース)		
益田市	42.6 歳	327,531 円	397,831 円	349,648 円		
島根県	44.0 歳	332,883 円	409,760 円	358,981 円		
国	43.6 歳	331,816 円	- 円	410,984 円		
類似団体	42.3 歳	317,879 円	373,353 円	343,643 円		

②技能労務職

(2) to	5能労務職									
		公 務 員								
	区 分	. 分 		177 +(17/2/4/1 日 安百	平均給与月額	平均給与月額				
		平均年齢	職員数	平均給料月額	(A)	(国比較ベース)				
	益田市	51.2 歳	32 人	367,702 円	398,696 円	380,374 円				
	うち清掃職員	51.1 歳	7 人	385,812 円	409,700 円	391,884 円				
	うち運転手	61.9 歳	2 人	257,600 円	273,538 円	257,600 円				
	うち用務員	57.3 歳	2 人	400,600 円	424,479 円	410,350 円				
	うちその他の技能労務職	49.6 歳	21 人	369,018 円	404,492 円	385,375 円				
	島根県	- 歳	- 人	- 円	- 円	- 円				
	国	50.4 歳	2,876 人	287,447 円	- 円	329,358 円				
	類似団体	50.3 歳	18 人	318,114 円	344,558 円	330,685 円				

- (注)1 「平均給料月額」とは、H28年4月1日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均である。
 - 2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべて の諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。

また、「平均給与月額(国比較ベース)」は、比較のため、国家公務員と同じベース(=時間外勤務手当等を除いたもの)で算出している。

(2) 職員の初任給の状況 (H28年4月1日現在)

٠,	190 PC 12 DV 177 PU	7-V(DE (1120 .			
	区	分	益田市	島根県	国
	一般行政職	大 学 卒	166, 100 円	177,830 円	176, 700 円
		高 校 卒	144,600 円	145, 525 円	144,600 円

(3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額の状況 (H28年4月1日現在)

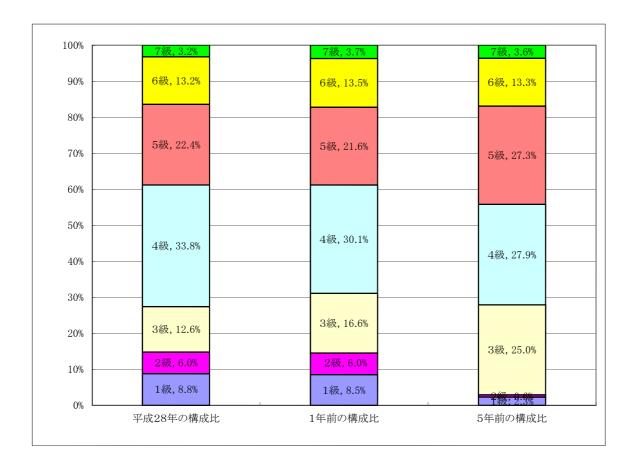
区	分	経験年数10年	経験年数20年	経験年数25年	経験年数30年
一般行政職	大学卒	279,664 円	359,660 円	388,861 円	399,982 円
	高 校 卒	— 円	342,475 円	371,300 円	393,100 円
技能労務職	高 校 卒	— 円	366,167 円	— 円	— 円

⁽注) 当該階層の職員が3人以下の場合は、近似の階層を含めた平均額である。なお、近似の階層にも該当がない場合は一印で示している。

3 一般行政職の級別職員数等の状況 (1) 一般行政職の級別職員数の状況 (H28年4月1日現在)

	区 分	標準的な職務内容	職員数	構成比	1号給の 給料月額	最高号級の 給料月額
1	級	主事	人	%	円	円
	拟义	土爭	28	8.8	140,100	246,100
2	級	副主任主事	人	%	円	円
2	/b/X	即工口工事	19	6.0	190,200	303,000
3	級	主任主事	人	%	円	円
	ЛУХ	⊤ ⊤	40	12.6	226,400	348,800
4	級	係長	人	%	円	円
4	/b/X	W.K	107	33.8	259,900	379,800
5	級	課長補佐	人	%	円	円
J	/b/X	床及佃件	71	22.4	286,200	391,800
6	級	課長	人	%	円	円
	/D/X	林火	42	13.2	317,000	409,000
7	級	部長	人	%	円	円
[/IVX	አካባ	10	3.2	361,300	443,700

⁽注)1 益田市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。 2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。



(2) 昇給への勤務成績の反映状況

平成28年4月2日から平成29年4月1日までに		益日	日市	国		
おけ	でる運用	管理職員	一般職員	特定管理職員	一般職員	
イ、	人事評価を実施した	0	0	0	0	
	標準に加え、上位及び下位の区分も適用			0	0	
	標準に加え、上位の区分も適用					
	標準に加え、下位の区分も適用					
	標準の区分のみ適用	0	0			
口,	人事評価を実施していない					

4 職員の手当の状況 (1) 期末手当・勤勉手当

い <u>別小丁コ </u>									
益田	市	島	根	県			玉		
1人当たり平均支給額(H27年	 手度)	1人当たり平均支給額(H27年度)					_		
1,485	千円	1	,537		千円				
(H27年度支給割合)		(H27年度支給	割合)			(H27年度支	(給割合)		
期末手当勤	勉手当	期末手当		勤勉手	当	期末手	当	勤勉手	当
2.55 月分 1	.55 月分	2.40 月	分	1.50	月分	2.60	月分	1.60	月分
(1.45)月分 (0	.70)月分	(1.25)月	月分 (0.80)月分	(1.45)月分	(0.75)月分
(加算措置の状況)		(加算措置の状	:況)			(加算措置の)状況)		
職制上の段階、職務の級等によ	る加算措置	職制上の段階、職	厳務の級等	による加く	算措置	職制上の段階	も、職務の級	と 等による加算	芦 措置
役職加算 5~10%)	役職加算	5~2	0%		役職加	算 :	5~20%	
管理職加算 15%)	管理職加算	〔 15∼2	5%		管理職	加算 10	0~25%	

⁽注)()内は、再任用職員に係る支給割合である。

○勤勉手当への勤務成績の反映状況(一般行政職)

平成28年4月2日から平成29年4月1日までに		益目	日市	玉	
おけ	る運用	管理職員	一般職員 特定管理職員 一般職員		一般職員
イ.	人事評価を実施した	0	0	0	0
	標準に加え、上位及び下位の区分も適用			0	0
	標準に加え、上位の区分も適用				
	標準に加え、下位の区分も適用				
	標準の区分のみ適用	0	0		
口,	人事評価を実施していない				

(2) 退職手当 (H28年4月1日現在)

益	田	市		玉	
(支給率)	自己都合	応募認定•定年	(支給率)	自己都合	応募認定•定年
勤続20年	20.445 月分	25.55625 月分	勤続20年	20.445 月分	25.55625 月分
勤続25年	29.145 月分	34.5825 月分	勤続25年	29.145 月分	34.5825 月分
勤続35年	41.325 月分	49.59 月分	勤続35年	41.325 月分	49.59 月分
最高限度額	49.59 月分	49.59 月分	最高限度額	49.59 月分	49.59 月分
その他の加算措置	定年前早期退	職特例措置	その他の加算措置	定年前早期退	職特例措置
	(割増率2~20)%)		(割増率2~45	5%)
1人当たり平均支給額	6,822 千円	22,546 千円			

⁽注)退職手当の1人当たり平均支給額は、前年度に退職した職員に支給された平均額である。

(3) 地域手当(平成28年4月1日現在)

<u> </u>	71 T P 70 IL/								
支給実統		0	千円						
支給職員1人当たり		0	円						
支給対象地域	支給率		支給対象職	員数	国の制度(5	支給率)			
_	_	%		人		%			
地域手当補正後ラスパイロ		_							
(ラスパイレス指数)									

⁽注) 地域手当補正後ラスパイレス指数とは、地域手当を加味した地域における国家公務員と地方公務員の給与水準を比較するため、地域手当の支給率を用いて補正したラスパイレス指数。

(補正前のラスパイレス指数×(1+当該団体の地域手当支給率)/(1+国の指定基準に基づく地域手当支給率)により算出。)

(4) 特殊勤務手当 (H28年4月1日現在)

支給実績(H27年度決算					1,574	千円	
支給職員1人当たり平均	支給年額(H27年度決				16,059	円	
職員全体に占める手当支	「給職員の割合(H27年	连度)				22.3	%
手当の種類(手当数)				19			
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給	対象業務	支給実績 (H27年度決		左記職員する支給	
徴収業務手当	税務	職員が在勤庁を 面接し、徴収業系	離れて関係者と 务に従事した日	205	千円	日額150	円
災害査定測量業務手当	維持管理	職員が災害査定 務等に従事した		2	千円	日額120	円
災害応急業務手当	維持管理	災害対策本部が において、職員だ 回監視に従事し	が災害状況の巡	0	千円	(日中) 日額480 (夜間) 日額720	
災害応急業務手当	維持管理	災害対策本部が において、職員だ 従事した日		43	千円	(日中) 日額730 (夜間) 日額1,0	
保健衛生業務手当	環境衛生	職員が感染症患 等の在宅訪問指 事した日		0	千円	日額250	円
ごみ収集手当	環境衛生	職員がごみ収集 日	業務に従事した	395	千円	日額280	円
防疫業務手当	環境衛生	職員が消毒作業 業務に従事した		53	千円	日額280	円
鳥獣死骸処理業務手当	環境衛生	職員が犬、猫等の に従事したとき	の死骸処理業務	37	千円	1件200月	月
し渣処分運搬業務手当	下水道	職員が農業集落 処分運搬業務に		14	千円	日額200	円
し尿処理場槽内等 特別清掃業務手当	久城が浜センター	職員がし尿処理: 等の清掃業務に		319	千円	日額2,9	00円
行旅死亡人等取扱 業務手当	生活福祉	職員が行旅死亡 務に従事したとき		0	千円	1件2, 00	00円
福祉外勤業務手当	生活福祉	生活福祉課生活 が関係者との面打 務に従事した日		110	千円	日額150	円
危険作業業務手当	維持管理	職員が2m以上の 等での作業、有等 過熱処理給食台 はチェーンソー、 電動工具の使用 事した日	事物取扱作業、 車運搬作業又 草刈機その他	383	千円	日額120	円
除雪業務手当	維持管理	職員が市道等の 事した日	除雪業務に従	8	千円	日額600	円
鳥獸対応業務手当	農業振興	職員が鳥インフ/ 業、熊対策現場/ 現場作業、蜂の! に従事した日	作業、野犬対策	0	千円	日額500	円
発掘調査業務手当	文化財	職員が発掘調査 日	業務に従事した	5	千円	日額150	円
坑内発掘調査業務手当	文化財	職員が横穴、縦2 坑内調査業務に		0	千円	日額560	円

(5) 時間外勤務手当

ſ	支給	実	績	(Н	27 £	手 度	決	算)	154,989 千円
ľ	職員1	人当力	こり平	立均支	給年額	(H 27	年度	決算)	372 千円
	支給	実	績	(H	26 ⁴	下 度	決	算)	160,511 千円
ı	職 員 1	人当力	こり平	立均支	給年額	(H 26	年度	決算)	384 千円

⁽注) 職員1人当たり平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績(年度決算)」と同じ年度の4月1日現在の総職員数(管理職員、教育職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。)であり、短時間勤務職員を含む。

(6) その他の手当 (H28年4月1日現在)

3)_	<u>その他の手当(H</u>	<u> 28年4月1日現在)</u>						
	手 当 名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給類 (H27年度		支給職員1人 平均支給年 (H27年度決	額
	扶養手当	①配偶者13,000円 ②配偶者以外の扶養親 族6,500円 ③配偶者のない職員の 場合の扶養親族11,000 円 ④扶養親族のうち満16歳 の年度の初めから満22歳 の年度末までの子5,000 円加算	同	同	49,046	千円	221,928	H
	住居手当	①借家居住者27,000円 を限度	同	同	23,725	千円	275,872	円
	通勤手当	①交通機関利用者 2km以上月額運賃 45,000円以下は全額 45,000円を超えるもの は超える額の60%を加算 した額	異	異	44,468	千円	146,759	円
		②交通用具利用者 2km以上通勤距離によ り、5,300円〜39,000円						
	管理職手当	部長53,000円/月 次長48,000円/月 課長42,000円/月	異	異	32,280	千円	529,180	円
	管理職特別勤務手当	1回につき 4,000円〜6,000円 実働時間が6時間を超え る場合 6,000円〜9,000 円	冏	田	584	千円	32,444	円

5 特別職の報酬等の状況 (H28年4月1日現在)

1	寸 <i>刀</i> 川収	ブンギ	双断守	<u> </u>	<u>(日28年4月</u>	<u> </u>	<u>1工)</u>			
	区		分	給	料		月	額		等
給							(参考)類似団体	における	最高/最低額	Ą
	市		長		550,550	円	950,000	円/	259,000	円
				(786,500	円)				
料	副	市	長		523,200	円	772,000	円/	325,000	円
111				(654,000	円)				
	議		長		389,000	円	545,000	円/	230,000	円
報		=>/-	_			_		_		_
	副	議	長		329,000	円	474,000	円/	200,000	円
metri	=>4-		ы		000 500		440.000		100.000	
酬	議		員		303,500	円	442,000	円/	180,000	円
-	市		E.	(1197年	度支給割合)					
期	副	市	長長	(П214-	及又和部百) 2.55		日八			
末	議	111	長	(1197年	<u> </u>		月分			
手	副	議	長	(11217	2.55		月分			
当	議	H-EX.	員		2.00		ЛД			
退	时发		R	(算定)	与式)		(1期の手当額))	(支給時	期)
職	市		長	1211-	うさん 合料月額の100分の	450を支給	14,157,000		任期終了	
手	副	市	長		合料月額の100分の		7,063,200		任期終了	
当	備		考							-
(20.1					42 History 2, 24 5 Mr					

(注)1 給料及び報酬の()内は、減額措置を行う前の金額である。

² 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期(4年=48月) 勤めた場合における退職手当の見込額である。

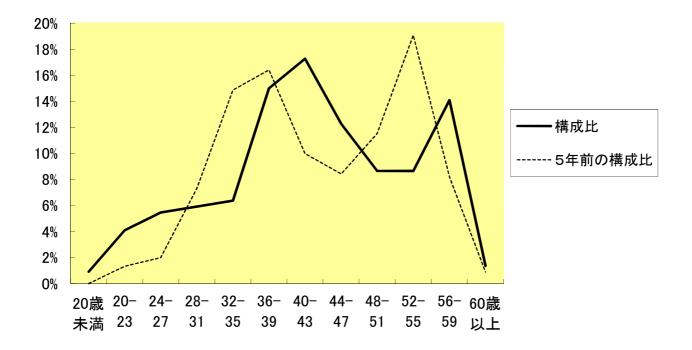
6 職員数の状況 (1) 部門別職員数の状況と主な増減理由

(各年4月1日現在)

						(有中4万工日先江)
1.3. 17		区分	職		対前年	主 な 増 減 理 由
部門	月		平成27年	平成28年	増減数	- 5 1 1 1 1 1 1 H
並	一般行		323	327	4	福祉部門の充実と観光振興の体制強化
普通会計	政部門	計	323	327	4	< 参考> 人口1万人当たり職員数 67.27 人 (類似団体の人口1万人当たり職員数 75.67 人)
477		教育部門	60	50	-10	学校給食共同調理場の民間委託
部	,	消防部門				
門		小 計	383	377	-6	<参考> 人口1万人当たり職員数 77.56 人 (類似団体の人口1万人当たり職員数 98.63 人)
公 営 企会 業計			64	63	-1	
等部 門		小 計	64	63	-1	
	合	計	447 [492]	440 [492]	-7 [0]	<参考> 人口1万人当たり職員数 90.52 人

⁽注)1 職員数は一般職に属する職員数である。 2 []内は、条例定数の合計である。

(2) 年齢別職員構成の状況 (H28年4月1日現在)



	20歳	20歳	24歳	28歳	32歳	36歳	40歳	44歳	48歳	52歳	56歳	60歳	
区分	未満) 23歳) 27歳) 31歳) 35歳) 39歳) 43歳) 47歳) 51歳) 55歳) 59歳	DI L	計
	不何	∠3 /永	乙 / 厉义	31/成	30 成	39版	43/成	41/6%	016%	つつが	396%	以上	
職員数	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
椒貝奴	4	18	24	26	28	66	76	54	38	38	62	6	440

(3) 職員数の推移

						(単	位:人•%)
部 門 別	23年	24年	25年	26年	27年	28年	過去5年間 の増減数(率)
一般行政	324	311	311	316	323	327	3 (▲7.3)
教育	60	59	61	63	60	50	▲ 10 (▲ 1.6)
公営企業	67	65	65	65	64	63	▲ 4 (▲ 8.5)
計	451	435	437	444	447	440	▲ 11 (▲ 6.7)

⁽注) 各年における定員管理調査において報告した部門別職員数

企業職員の状況

水道事業

① 職員給与費の状況

1	尸				
区 分	総費用	純損益又は実	職員給与費	総費用に占める	(参考)
		質収支		職員給与費比率	H26年度の総費用に占
	А		В	B/A	める職員給与費比率
H27年度	千円	千円	千円	%	%
	862,340	89,773	164,963	19.1	17.2

区 分	職員数	給		与	費
	A	給 料	職員手当	期末·勤勉手当	計 B
H27年度	人	千円	千円	千円	千円
	25	109,607	14,689	40,667	164,963

一人当たり		(参考)都道府県平均
給与費	В/А	一人当たり給与費
	千円	千円
6,599		7,007

特記事項

減額措置

現在、職員の給与については、益田市水道事業職員給与の特例に関する規程(平成 27年益田市水道事業管理規程第1号)に基づき平成28年3月31日までの間、次のと おり減額措置を行っている。

区分	給料月額に対する割合
管理職手当の支給を受ける職員	5.0%

② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の<u>状況(H28年4月1日現在</u>)

		-2 MI> -N - N - 1 - 1 - 1 - 1	
区 分	平均年齢	基本給	平均月収額
企業	45.1 歳	357,270 円	549,876 円
団体平均	43.0 歳	328,002 円	516,965 円
事 業 者	— 歳		一 円

⁽注) 平均月収額には、期末・勤勉手当等を含む。

③ 職員の手当の状況

<u>/ </u>						
企業	一般行政職					
1人当たり平均支給額(H27年度)	1人当たり平均支給額(H27年度)					
1,626 千円	1,485 千円					
(H27年度支給割合)	(H27年度支給割合)					
期末手当勤勉手当	期末手当勤勉手当					
2.55 月分 1.55 月分	2.55 月分 1.55 月分					
(1.45)月分 (0.70)月分	(1.45)月分 (0.70)月分					
(加算措置の状況)	(加算措置の状況)					
職制上の段階、職務の級等による加算措置	職制上の段階、職務の級等による加算措置					
役職加算 5~10%	役職加算 5~10%					
管理職加算 15%	管理職加算 15%					

⁽注)()内は、再任用職員に係る支給割合である。

イ 退職毛当 (日98年 4 日 1 日租左)

<u> 1 退職手当(上</u>	128年4月15	1 現 <i>仕)</i>					
	企業		一般行政職				
(支給率)	自己都合	応募認定•定年	(支給率)	自己都合	応募認定•定年		
勤続20年	20.445 月分	25.55625 月分	勤続20年	20.445 月分	25.55625 月分		
勤続25年	29.145 月分	34.5825 月分	勤続25年	29.145 月分	34.5825 月分		
勤続35年	41.325 月分	49.59 月分	勤続35年	41.325 月分	49.59 月分		
最高限度額	49.59 月分	49.59 月分	最高限度額	49.59 月分	49.59 月分		
その他の加算措置			その他の加算措置	定年前早期退	職特例処置		
1人当たり平均支給額	0 千円	0 千円	1人当たり平均支給額	13,199 千円	22,941 千円		

⁽注)退職手当の1人当たり平均支給額は、前年度に退職した職員に支給された平均額である。

⁽注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。

² 職員数は、平成28年3月31日現在の人数である。

ウ 特殊勤務手当(H28年4月1日現在)

	128年4月1日現仕)					
支給実績(H27年度決算		217 千円				
支給職員1人当たり平均	支給年額(H27年度決算)	8,678 円				
職員全体に占める手当支	:給職員の割合(H27年度)	100.0 %				
手当の種類(手当数)			(5))		
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	左記	職員に対する	支給単価	
危険物取扱手当	全員	酸、	質検査作業等で、塩 硫酸等の危険科学 質の取扱いに従事し 	日額	500円	
緊急業務作業手当	全員	業務に関して	務時間外において、 務上の必要性のため 系急に呼出しを受け、 日作業等従事した日	日中	730円 夜間	1,090円
徴収業務手当	全員	関係	員が在勤庁を離れて 系者と面接し、徴収業 スは停水業務に従事 :日	日額	150円	
塩素取扱手当	全員		員が塩素を注入、抜 等の作業に従事した	1回 2	250円	
危険作業業務手当	全員	の 草メ	所作業、危険個所で 主業、チェーンソー、 川機等を使用する作 二従事した日	日額	120円	

備考

- " 3 緊急業務作業手当の項中、「日中」とは日出時から日没時までの間をいい、「夜間」とは日没時から日出時までの間をいう。
- 2 日中から夜間にかけて、又は夜間から日中にかけての業務は、夜間の手当を支給する。

エ 時間外勤務手当(H28年4月1日現在)

支	給	実	績	(Н	27	年	度	決	算)	3,817 千円
職	負1	人当	たり	平均	支	給年	額(H 27	年度	決算)	174 千円
支	給	実	績	(Н	26	年	度	決	算)	4,437 千円
職	員1	人当	たり	平均	支	給年	額(H 26	年度	決算)	178 千円

(注) 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

オ その他手当 (H28年4月1日現在)

手 当 名	内容及び支給単価	一般行政職 の制度との 異同	一般行政 職の制度と 異なる内容		実績 度決算)	支給職員1人当たり 平均支給年額 (H27年度決算)		
扶養手当	①配偶者13,000円 ②配偶者以外の扶養親 族6,500円 ③配偶者のない職員の 場合の扶養親族11,000円 ④扶養親族のうち満16歳 の年度の初めから満22歳 の年度末までの子5,000円加算			3,546	千円	253,285	円	
住居手当	①借家居住者27,000円 を限度	同		1,263	千円	315,750	円	
通勤手当	①交通機関利用者 2km以上月額運賃 45,000円以下は全額 45,000円を超えるもの は起える額の60%を加算 した額 ②交通用具利用者 2km以上通勤距離によ り、5,300円~39,000円	 		2,166	千円	114,000	円	
管理職手当	部長53,000円/月 課長42,000円/月	同		1,008	千円	336,000	円	