

様式（第8条関係）

審 議 結 果

次の審議会等を下記のとおり開催した。

|          |                                                                                                                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 審議会等の名称  | 令和7年度第4回益田市総合戦略審議会                                                                                                                                                  |
| 開催日時     | 令和7年12月9日（火）13：30～15：30                                                                                                                                             |
| 開催場所     | 市民学習センター1階 102 研修室                                                                                                                                                  |
| 出席者      | ○出席者<br>〔審議会委員〕<br>竹内直実会長、北浦克成委員、寺田哲志委員、細木聖師委員、田中麻里委員<br>福井英樹委員<br>〔事務局〕<br>長嶺政策企画局長、齋藤政策企画課長、堀江総合戦略室長、吉田主任主事<br><br>○欠席者<br>〔審議会委員〕<br>澄川聡美副会長、田原佳祐委員、杉本渉委員、吉本徳生委員 |
| 議題       | 1 後期基本計画の素案の修正について（報告）<br>2 第3期益田市総合戦略の素案について<br>3 今後のスケジュールについて                                                                                                    |
| 公開・非公開の別 | 公開                                                                                                                                                                  |
| 傍聴人の数    | 0名                                                                                                                                                                  |
| 問合せ先     | 政策企画局政策企画課 電話 0856-31-0121                                                                                                                                          |

審議経過

|                                           |                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 開会<br>○挨拶                              |                                                                                                                                                    |
| 2. 審議内容                                   |                                                                                                                                                    |
| (1) 後期基本計画の素案の修正について（報告）（資料1、資料2-1、資料2-2） |                                                                                                                                                    |
| 意見なし                                      |                                                                                                                                                    |
| (2) 第3期益田市総合戦略の素案について                     |                                                                                                                                                    |
| ①総合戦略素案全体について（資料1 P131～）                  |                                                                                                                                                    |
| 委員                                        | 144 ページに「IT 産業の集積、新規創業と事業継承の支援」について文言追加の意見を出させていただいた。確認すると「IT 産業の集積、新規創業による事業継承の支援」とあるが、事業承継は新規創業だけではない。また、それぞれに支援が必要と考えるため、別々に記載（当初意見のとおり）してはどうか。 |
| 事務局                                       | いただいた意見のとおり修正させていただく。                                                                                                                              |
| 委員                                        | どの論点で審議するか確認したいため、総合振興計画と総合戦略の関係について、改めて教えてほしい。                                                                                                    |
| 事務局                                       | 総合振興計画の中から、人口減少対策や地方創生について抽出したものが総合戦略となる。                                                                                                          |
| 委員                                        | 後期基本計画において、前期基本計画と比べ、変更点や特に力を入れている点を教えてほしい。                                                                                                        |
| 事務局                                       | 〔横断目標〕<br>○人材育成の観点から KPI を整理                                                                                                                       |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>○デジタル技術等の活用を踏まえた施策の設定<br/>〔基本目標Ⅰ〕</p> <p>○子ども計画の策定を踏まえた施策の見直し<br/>〔基本目標Ⅱ〕</p> <p>○コミュニティ・スクールの推進や学校部活動の地域展開について記載<br/>〔基本目標Ⅲ〕</p> <p>○人材育成、人材確保の視点を取り入れ、新たに基本施策 4 を追加<br/>〔基本目標Ⅳ〕</p> <p>○ひと・もの・情報をつなぐネットワークという視点で、スマホ等を活用して運行情報や時刻表が確認できる仕組みを検討<br/>〔基本目標Ⅴ〕</p> <p>○脱炭素の実現という点で、基本施策 4 を追加<br/>〔基本目標Ⅵ〕</p> <p>○12 月に策定した中山間地域振興基本計画（以下、中山間計画）を踏まえ、基本施策 3 の内容を変更し、整合性を図った<br/>〔基本目標Ⅶ〕</p> <p>○市役所内での取組、広島広域都市圏との関係を踏まえた整理と広報広聴機能の充実という点から基本施策 3 を追加</p> |
| 委員  | 「縮充」というワードはこれまで聞いたことがないが、印象に残るものだ。全国的に使われているものなのか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 事務局 | まだ一般的に使われている言葉ではない。中山間計画を作る際に審議会で、人口が減る中で地域をどうしていくのか、地域のあり方を考えるという視点で出てきた言葉になる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 委員  | 若者が増える、女性が増えるまちにするには、若者がチャレンジできる市だということを前面にだしてほしいが、総合振興計画の審議会では、それについて意見が出たか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 事務局 | 具体的な意見は出ていない。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 委員  | 統計的にみると女性の戻りが少ない。合計特殊出生率については目標も上がっているが、やはり総合戦略の中で人口減少について重点的に議論していかなければならないと思う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 事務局 | 44 ページのところで、子育て支援等の KPI が数多く設定されている。他の基本目標よりも数が多く、市としてもその部分を充実させていきたいという考えである。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 事務局 | <p>国の地方創生 2.0 でも、若者と女性に選ばれるまちという点が出ており、益田市でも後期計画では IT 産業の集積などに力を入れていく方向性を出しているところ。</p> <p>また、益田市に就職するという目標についても、委員から意見をいただき、高校卒業後にそのまま就職するものと、市外で就職したが益田市に戻ってきたものを分けるなどし、基本計画に反映してきたところ。</p>                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 委員  | 35 ページに記載の 3 つの目標は非常に重要なものと考えてるので、総合戦略の横断戦略においても、人材育成に関する KPI を最初に持ってきた方が良いと思う。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 事務局 | 横断目標の主要施策に人材の育成・確保の推進とあるので、検討する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 委員  | 就職に関する実数の KPI はあるか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 事務局 | 83 ページに記載の「新規就農や企業誘致等による雇用創出数」が該当する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 委員  | 「企業誘致等」とあるが「等」には何が含まれるか。<br>また、この KPI は目標値が実績値より低く設定されているが、理由は何か。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事務局 | <p>目標値が実績値を下回っているものは、人口減少を踏まえたものになる。</p> <p>審議会の委員の方々からはある程度チャレンジングな設定という意見も出てきたところであり、そうした意見を担当課に伝え、変更が難しいものもあったが、数値の見直しや新たな目標値の設定などの対応を行ってきた。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|     |                                                                                                                                                                                       |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委員  | (これまでの実績から)新規就農が20人/年とすると、その他が5名/年というの少ないと思う。                                                                                                                                         |
| 委員  | 石見臨空ファクトリーパークは、中々誘致が進まない状況であると思う。その誘致ではないが、今度、IT人材に関する職業能力短期大学校ができると聞いているので、就職者数が増えると期待している。<br>県東部の松江市、出雲市ではIT産業が集積している。益田市にもその可能性があると考えているので、県と一緒に、IT産業の企業誘致と人材育成をセットで進めていけたら良いと思う。 |
| 委員  | 「新規就農や企業誘致等による雇用創出数」は網掛けがあるが、何か変更があったものか。                                                                                                                                             |
| 事務局 | 変更前は「雇用創出数」であり、内容が分からなかったため、表現を変えたものになる。<br>新規就農が15人/年、企業誘致による新規雇用が10人/年という積算であった。                                                                                                    |
| 委員  | 新規就農は雇用就農のみで、自営は含まれないという認識で良いか。                                                                                                                                                       |
| 事務局 | その認識で良い。                                                                                                                                                                              |
| 委員  | 雇用数については市内の企業にアンケート調査を行わないと把握が難しいものか。                                                                                                                                                 |
| 事務局 | 委員意見のとおりであり、これまでも雇用数のKPI設定について意見が出されたが、統計データ(3~4年に1回の調査)で把握できるものの、毎年の数値把握は困難であることから、今回、設定を見送ったところ。                                                                                    |
| 委員  | 雇用した後に退職もあると思うが、それに伴う人の入替の把握は難しいものか。                                                                                                                                                  |
| 事務局 | 各企業から退職の報告があるわけではないため、難しいと考える。                                                                                                                                                        |
| 委員  | KPIの設定については、今後、戦略審議会でも毎年審議していくものなので、分かりやすいものにした方が良い。                                                                                                                                  |
| 事務局 | これまでもそうした意見があったため、後期基本計画の策定にあたり、網掛け部分にあるように、説明文が長くなってしまったものもあるが、内容を補足し、また、回数に関するものも開くだけでは意味が無いという意見もいただいた中で、満足度を指標に設定してきたところ。                                                         |
| 委員  | 他の委員から意見のあった140ページ(横断戦略)に35ページ(計画:横断目標)の指標を掲載することを検討するとあったが、83ページ(基本目標Ⅲ)のKPIはどうか。                                                                                                     |
| 事務局 | 83ページのものについては、144ページ(基本戦略2)に該当するものとなる。                                                                                                                                                |
| 事務局 | 〔「新規就農や企業誘致等による雇用創出数」の追加説明〕<br>「企業誘致等」の「等」について、担当課に確認したため報告する。こちらは、新規誘致と既に誘致した企業が規模拡大したことを想定したものとなっている。なお、新規創業はこのKPIには含まず、「新規創業者数」という別のKPIを設定している。                                    |
| 委員  | 142ページの「地域の公共交通の検討に取り組む地区数」というのは、課題を地区に任せてしまうようなイメージになる気がするため、行政としての動きが掴めるようなものが良いと思う。<br>また、KPIとして出生数と地区数が並ぶと違和感がある。                                                                 |
| 事務局 | 並びについては整理する。また、公共交通のKPIは文言を修正する予定。                                                                                                                                                    |
| 委員  | 地域で公共交通に取り組むというのは、自治組織の取組か。                                                                                                                                                           |
| 事務局 | 自治組織の無償運送になる。<br>また、地域の方々が路線バス等をどのように利便性を高めて利用していくか。                                                                                                                                  |

|     |                                                                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | 今後、交通計画を作成する予定であり、全体の調査を行う予定のため、KPI を設定したが、そういった部分がわかるような表現に変更する。                                                                                                                                  |
| 委員  | 公共交通については、地域の活動についても入れる方向か。                                                                                                                                                                        |
| 事務局 | 現在も特定の地域で、買い物に行きたくても中々行けないという部分で、自治会輸送を考えてみたいというところが出てきている。<br>また、公共交通機関の利便性をどう高めていくかについて、計画審議会でも自動運転バスの意見をいただいたところ。そこまで全部書ききれない訳ではないが、利便性を高める一つの手段であるため、そういった点や、住民の皆さんの自分たちで考えていくという点を踏まえた表現としたい。 |
| 委員  | 43 ページ（基本目標Ⅰ）に「ますだ子育て応援宣言登録制度」とあるが、これは企業が登録するものか。また、その数は KPI として設定があるか。                                                                                                                            |
| 事務局 | 益田市が企業を登録するものであるが、KPI として設定はされていない。                                                                                                                                                                |
| 委員  | 143 ページ（基本戦略1）に「働きやすく魅力的な就労環境づくりの推進」とあり、この企業数を増やすことが寄与するのではないかと思う。今からでも数値目標を設定してはどうか。                                                                                                              |
| 事務局 | 担当課へ確認する。                                                                                                                                                                                          |
| 委員  | 子育て支援のほかに、「働きやすく魅力的な就業環境づくりの推進」に関する取組はあるか。                                                                                                                                                         |
| 事務局 | 82 ページ（基本目標Ⅲ）に企業支援や人材の定着に向けた取組を記載している。                                                                                                                                                             |
| 委員  | 140 ページ（横断戦略）にある KPI「地域社会のデジタル化に係る取組実装件数」について、これはどういったものをカウントするか教えてほしい。                                                                                                                            |
| 事務局 | 想定しているものは、森林管理のデジタル化や道路に関するもの、水道の老朽化した配管を AI で把握するなどになる。                                                                                                                                           |
| 委員  | 同じく 140 ページにある SDGs に関する KPI は、どのように把握するか。                                                                                                                                                         |
| 事務局 | LINE 登録されている方へアンケート調査を行う。                                                                                                                                                                          |
| 委員  | 市民かどうかの判別は可能か。                                                                                                                                                                                     |
| 事務局 | セグメント配信により居住地区などを登録するため、可能である。                                                                                                                                                                     |
| 委員  | 142 ページ（基本戦略1）に基盤をつくとあり、交通もだが医療体制も重要だと思う。49 ページ（基本目標Ⅰ）にも医療体制の充実に関する KPI があるため、戦略にも記載した方が良いのではないか。                                                                                                  |
| 委員  | 出生数と合計特殊出生率が1番上にくると思うが、その上で、基盤整備ということで医療や交通について記載したら良いと思う。                                                                                                                                         |
| 事務局 | 出生数の上に交通の部分があるという違和感については、交通の部分を基本戦略4へ移すことも視野に入れて検討したい。<br>また、基本戦略3と基本戦略4は中山間計画にも関わる部分であり、地域の担い手を育成していこうという考え方の中で、整理したいと思う。                                                                        |
| 委員  | その場合、基本戦略1にある「持続可能な地域づくりと地域を担う人材の育成」はどうか。                                                                                                                                                          |
| 事務局 | その場合、人材の育成については基本戦略4になると思う。その上で暮らし続けられる基盤（基本戦略1）をどう捉えるかということになると考える。                                                                                                                               |
| 委員  | 基盤については、先ほど意見にもあった医療や子育てという面になるか。                                                                                                                                                                  |
| 事務局 | その面に特化したものになるかもしれない。                                                                                                                                                                               |

|                    |                                                                                                                    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委員                 | 基盤という言葉はベースであり、交通も含まれる感じがある。基盤を環境という言葉に換えた方がこの戦略の内容に合っているのではないかな。                                                  |
| 事務局                | 国でも生活環境の創生とあり、基本戦略1にも環境づくりの推進とあるので、環境という言葉に変更したい。                                                                  |
| 委員                 | 基本戦略4の「多様な主体」という言葉は行政用語としては通常かもしれないが、一般的な表現ではないと思うので、分かりやすい表現にならないかな。                                              |
| 事務局                | 「多様な主体」については、147ページの基本方向に記載のとおりであり、具体例などを示した標題とすると長くなってしまうため、この形とした。                                               |
| ②総合戦略のKPIについて（資料3） |                                                                                                                    |
| 委員                 | 益田市の婚姻率は県内でも低かったように思うが、そういった指標は追わないのか。                                                                             |
| 事務局                | 婚姻率が把握できるかについては、関係部署に確認したい。<br>また、婚活支援イベント回数という指標を設定しているが、この数値が出生数に直接影響するかを考慮し、総合戦略のKPIとしては設定しなかった。                |
| 委員                 | 「市補助金活用等支援事業者件数」については総合戦略のKPIとして設定しないのか。                                                                           |
| 事務局                | 現行の戦略ではKPIとして位置づけをしていたが、次期戦略では位置づけさせるKPIを絞る中で外したものになる。しかしながら、このKPIは商品開発や販路開拓に寄与するものであるため、次期戦略でもKPIとして位置づけるように変更する。 |
| 委員                 | 「新規就農者数」は戦略のKPIとして設定しないのか。                                                                                         |
| 委員                 | 「新規就農や企業誘致等による雇用創出数」のKPIにおける新規就農者は雇用就農のみとの説明があり、自営就農者は含まれないとのことだったので、「新規就農者数」も設定し、自営就農者についても追う必要があると思う。            |
| 事務局                | いただいた意見のとおり追加することとしたい。                                                                                             |
| 委員                 | エアコンの設置率について、どうなったか確認したい。                                                                                          |
| 事務局                | 担当課へ確認し、現時点で設定しにくいとのことであった。普通教室には全て設置されているが、特別教室には設置されていないところもある中で、各学校と協議している段階であり、今の段階では目標が立てにくいとのことであった。         |
| 委員                 | 子育て世代からすると、そういうもの（エアコン設置率）が見えてくると非常に安心すると思っており、KPIの設定がないのは物足りなさがある。                                                |
| 事務局                | 先日、議会にも報告した際に同様の意見であったため、担当課にKPIの設定について改めて確認したい。                                                                   |
| 委員                 | 資料3の110のKPI（SDGs関係）は今後戦略審議会で審議されるものになると思うが、111のLINE登録者数についても合わせて報告してもらおうと審議がスムーズになると思うので、口頭での説明でも良いのでお願いしたい。       |
| 委員                 | 資料3の113（Instagram関係）は市が投稿するものになるか。                                                                                 |
| 事務局                | 現在、ええとこ益田隊というものをつくり、市内外合わせて益田に関わる20名以上の人から応募があった。その人たちが益田の良いところの写真を撮って秘書広報課へ提出し、投稿するもの。                            |
| 委員                 | こういったものはフォロワー数が重要でないかと思うので、そうした指標になると広報の実績が見えて、より良いと思う。                                                            |
| 事務局                | どのくらいの目標値設定が良いのか難しい点もあるが、担当課に話をしてみる。KPIとして掲げないにしても、投稿数のKPIを追いかけていく際には参考資料として出すようにしたい。                              |

|                                         |                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委員                                      | 目標数値は途中で新たに追加できるのか。<br>また、目標値と実績値が乖離するような場合など、途中で変更できるような柔軟なものになると良いと考える。                                                                    |
| 事務局                                     | そのような意見をこれまでもいただいていたので、後期基本計画や総合戦略に掲載する指標は抜粋したものとし、ほかの指標は巻末資料とすることで、変更できる形にしていきたいと考えている。                                                     |
| (3) 今後のスケジュールについて（資料4）                  |                                                                                                                                              |
| 意見なし                                    |                                                                                                                                              |
| 3. その他                                  |                                                                                                                                              |
| ○事務局より、総合振興計画実施計画と総合戦略アクションプランの統合について説明 |                                                                                                                                              |
| 委員                                      | 計画審議会は戦略審議会同様に毎年開催され、事業進捗の審議をするのか。                                                                                                           |
| 事務局                                     | 計画審議会は策定のみとなる。総合振興計画の全ての KPI とはいかないが、総合戦略で設定している KPI を中心に戦略審議会で審議いただきたいと考えている。                                                               |
| 委員                                      | 総合戦略以外の KPI については執行部でチェックを行い、議会への報告となるのか。                                                                                                    |
| 事務局                                     | 総合戦略審議会で審議いただいた KPI については議会へ報告し、それ以外の KPI については、毎年実施している主要事業調査の中で進捗管理や事業評価を執行部内で行っていく。<br>また、全ての事業ではないが、決算の際に目標指標の達成率を示すところがあるので、それを示すものもある。 |