

第27期

# 営業報告書

自 平成29年4月 1日  
至 平成30年3月31日

島根県益田市美都町宇津川口 630-3



## 平成29年度営業報告書（第27期）

自 平成29年4月 1日

至 平成30年3月31日

### 1. 事業内容、営業所、株式の状況、従業員の状況及び取引先金融機関

#### （1）事業内容及び営業所

|                    |          |                  |
|--------------------|----------|------------------|
| ①美都温泉「湯元館」         | （指定管理事業） | 益田市美都町宇津川口 630-3 |
| ②美都温泉あったか市         | （ 同上 ）   | 益田市美都町宇津川口 630-3 |
| ③美都食堂ハジメ           | （飲食業）    | 益田市美都町宇津川口 630-3 |
| ④みと自然の森            | （指定管理事業） | 益田市美都町都茂 2654    |
| ⑤美都学校給食共同調理場（受託事業） |          | 益田市美都町都茂 1947    |

#### （2）株式の状況

|           |         |
|-----------|---------|
| 発行可能株式の総数 | 1, 224株 |
| 発行済み株式の総数 | 560株    |

#### （3）従業員の状況（平成30年3月31日現在）

|      |             |     |
|------|-------------|-----|
| 従業員数 | 美都温泉「湯元館」   | 13名 |
|      | 美都温泉あったか市   | 5名  |
|      | 美都食堂ハジメ     | 0名  |
|      | 美都学校給食共同調理場 | 6名  |
|      | 総務課（みと自然の森） | 1名  |
| 合 計  |             | 25名 |

#### （4）取引金融機関

島根県農業協同組合 美都支店  
山陰合同銀行 益田支店

## 平成29年度営業報告書（第27期）

自 平成29年4月 1日

至 平成30年3月31日

### 1. 営業の概況

#### （1）総 括

国内の景況感は引き続き穏やかな回復基調にあると伝えられていますが、当地域においては少子高齢化が一段と進む中で、景気回復の実感に乏しい状況が続いています。

今期は、昨年度からスタートした益田市立美都学校給食共同調理場の給食調理業務が加わったことで、地域における当社の役割と存在感がより一層高まった年度となりました。単に調理場の運營業務だけではなく、地産地消をはじめ地域の活力を生むための事業活動が求められる立場であり、会社全体で協力しながら取り組みました。

主要事業の美都温泉「湯元館」については施設の老朽化が進行する中において、運営に責任を持つ指定管理者として可能な限りの努力を尽くすことが与えられた役割であると認識し、様々な企画やイベント実施など集客と利用増に取り組みました。勤務が不規則なサービス業の業種においては、必要な人員確保が難しい状況が顕著となっていますが、既存スタッフの献身的な努力のおかげで、何とか役割を全うすることができました。

円滑な事業遂行のためには、地元との信頼関係と協力体制がより一層重要になっていると考えます。地域行事等への積極的な参画や協力、特に今期は地域自治組織「ぬくもりの里二川」の会員としても様々な事業に協力して取り組みました。

当期の業績は、昨年に引き続き極めて僅かながら黒字決算を確保することができましたが、今後の状況は決して楽観視できる状態ではありません。年度後半には島根県信用保証協会の診断事業による経営診断を無料で実施いただきました。詳細な現状分析と貴重な事業提言を多く頂戴しましたので、次年度以降において実施可能なものから速やかに着手して行く予定です。今後も既存の事業に安堵することなく、「地域経済の活性化と地域住民生活の向上」という経営理念に則り、新たな事業展開も模索していく必要があると考えています。

#### （2）美都温泉「湯元館」

- ・ 平成29年度の年間入浴者数は91,113人で、前年度に比べて4,743人（4.9%）の減少となりました。月別の動向では、5月・8月・1月という繁忙期における減少が大きくなってきている傾向が認められます。

- ・ 毎朝5時からの早朝営業は認知度も高まり利用は順調に推移しています。早朝時間帯（5時～10時）の利用者数は年間合計11,750人（1日平均37.4人）となりました。一方で

は浴場清掃勤務者の確保が課題となり、7月末に退職者が発生した際にはその後1名欠員の状態が2ヶ月半続く事態となりました。(現在は解消しています。)

- ・ 集客増を図るため様々なイベントや企画を実施しました。健康教室や夏祭り、オールナイト営業など恒例行事に加えて、神楽面づくり教室や親子クリスマスケーキ作り教室、益田市UIターン者への無料入浴パスポート贈呈など、新たな客層に足を運んでもらうための企画に取り組みしました。
- ・ 先進地視察を行い、広島県尾道市の温浴施設の取り組みを学びに社員4名とともに出かけました。シャンプー無料貸し出し企画や運営体制など、可能なことから早速取り組みを導入し始めました。
- ・ 老朽化による機械設備の故障トラブルが多発し、ポンプや温度制御装置の不良など重大な事案も多くありましたが、その都度益田市の修繕対応もいただき何とか対応しました。懸案となっていた温水器(ボイラー)の老朽更新について、今年度対応いただいたことは、当面の大きな安心につながりました。

### (3) 美都食堂ハジメ(温泉食堂棟)

- ・ 平成29年度の売上は24,548千円で、昨年度に比べて974千円(+4.1%)の増加となりました。日替わり定食や看板メニューの唐揚げなどが好評でしたが、スタッフ要員の確保が課題となり、2月と3月はやむを得ず夜の時間帯閉店を余儀なくされました。
- ・ 宴会場に新たに座敷用の椅子テーブルを購入設置し、お客様のご要望に応えながら宴会受注の確保に精力的に取り組みしました。
- ・ 建物内の給湯配管から漏水が発生し、床下埋設部で原因場所が特定できないまま営業せざるを得ない状態となり、水道光熱費の増大と修繕費用の負担が業績に大きく影響しました。

### (4) みと自然の森

- ・ 平成29年度の年間利用者数は2,282人で、前年度に比べて198人(8.0%)の減少となりましたが、利用料収入はほぼ前年度と同様の3,630千円を確保できました。夏は比較的好天に恵まれましたが、9月連休を直撃した台風で17件のキャンセルが発生したことは残念でした。

- ・ 自社ホームページの予約サイトを主体に、楽天トラベルとじゃらんネットを活用したことで、ネット予約の比率が大きくなっています。次年度に予定するホームページの刷新に向けて企画準備も進めました。
- ・ お客様の満足度を高めて利用増を図るため、要望が多かったドライヤーの貸し出しを始め、また山小屋全室に扇風機を常設（従来は有料貸出制）するなどしました。また、寝具類の更新についても順次進めています。
- ・ 国道からの進入路について道に迷ったり、道幅の狭い旧県道を通って苦情を訴える人などが多いため、自主的に道案内看板を複数個所設置して対応しました。

#### （５）美都温泉 あったか市

- ・ 平成２９年度の売上は３７，０７５千円で、前年度に比べて３，６０８千円（８.８％）の減少となりました。来店者数（買上客数）は４，００７人（８.５％）減少して４２，８９８人でした。秋の天候不順や生産者の高齢化などで農産物の出荷が減少傾向にあったことが要因の一つとして考えられます。
- ・ 美都学校給食共同調理場への地元農産物の納入拡大に向けて、あったか市出荷生産者組合の中に発足させた「給食部会」を毎月１回定期開催し、生産者との密な連絡調整や栽培状況の把握を通して地産地消の推進に積極的に取り組みました。
- ・ 出荷生産者組合の会員や店の運営スタッフとともに、山口県柳井市の直売所組織や広島県北広島町の直売所施設の視察研修を行い、生産者の意欲高揚と地域への波及効果を高める方策について学びました。
- ・ 市内スーパーマーケット各店も地元農産物直売コーナーに力を入れ、競合する存在が増えていきます。生産者に対して当店への商品出荷を奨励するための方策として、出荷点数に応じて美都温泉「湯元館」の入浴割引券（半額）を贈呈するなどして出荷量の増に取り組みました。
- ・ 店の認知度を高めるとともに集客対策として、６月には開店６周年記念「感謝祭」、１０月に「収穫祭」、冬季の週末に「焼き芋販売」などのイベントを開催しました。

## (6) 商品部

- ・ 市内のNPO法人から紹介をいただいた都会地の著名高級飲食店に対して、地元産の柚子や柚子葉、ホンモロコなどを食材として直接納入し、ブランド力を高めるよう取り組みました。今期は柚子が特に不作となりましたが、大阪の三ツ星レストランでは冬のコースメニューの定番食材として美都の柚子を採用いただき、出荷を増やしました。ホンモロコは生産者の皆さんが餌を改良して自然素材由来のものを主体にして取り組んだことがシェフに評価され、安定した出荷につながりました。
- ・ 益田市ふるさとづくり寄附金返礼品事業者に今期も引き続き採用され、益田市内の特産品を幅広く全国に発送する事業に積極的に取り組みました。平成29年度の受注額は、4,089千円(税抜)でした。
- ・ 特産の柚子を使用したご当地飲料「ゆずサイダー」の販路拡大に積極的に取り組みました。新たな取引先を開拓するため、地元銀行主催の商談会などへ複数回参加し、新たに岡山県のスーパーマーケットチェーンとの取引機会を得るなどしました。

## (7) 美都学校給食共同調理場

- ・ 事業開始2年度目を迎え、安心安全で美味しい給食、そして地域活性化の一助となるための給食調理場運営に精力的に取り組みました。幸い重大な事故等は発生しませんでした。が、若干の異物混入事案などは複数回発生しており、その都度再発防止策について話し合いを重ねながら対応してきました。
- ・ 地産地消に積極的に取り組み、従前の調理場では使用が難しかった規格外品の農産物も極力使用するように努力し、また学校の長期休業中を利用した規格外野菜の一次加工等にも取り組みました。ラーバン及びあったか市担当者と連携して地元農産物の食材納入の体制づくりに精力的に取り組みました。
- ・ 給食調理を通して地域活性化を図ることが当社の役割であるとの認識から、益田市の主催する給食試食会や地区振興センター主催の健康教室などに積極的に協力しました。また、夏休みには町内の放課後児童クラブの子供たちを招いての食育活動などにも取り組みました。
- ・ 安心安全で美味しい給食を提供するためには、職員のスキルアップと意識向上が不可欠です。学校の長期休業期間を利用した各種の研修会への参加、高津学校給食センターの視察見学なども行いました。

※※※※※※※※※※※※※※※※

# 決算報告書

※※※※※※※※※※※※※※※※

第 27 期

自 平成29年 4月 1日  
至 平成30年 3月31日

株式会社エイト

# 貸 借 対 照 表

平成 30年 3月 31日 現在

(単位：円)

株式会社エイト

| 資 産 の 部           |            | 負 債 の 部             |              |
|-------------------|------------|---------------------|--------------|
| 【 流 動 資 産 】       | 20,768,777 | 【 流 動 負 債 】         | 16,894,762   |
| 現 金               | 1,284,279  | 買 掛 金               | 2,897,853    |
| 普 通 預 金           | 13,597,511 | 一 年 内 返 済 長 期 借 入 金 | 2,280,000    |
| 商 品 券             | 2,500      | 未 払 金               | 309,312      |
| 売 掛 金             | 2,675,842  | 未 払 費 用             | 8,153,390    |
| 商 品               | 2,297,388  | 預 り 金               | 479,207      |
| 貯 蔵 品             | 537,600    | 未 払 法 人 税 等         | 208,500      |
| 立 替 金             | 300        | 未 払 消 費 税 等         | 2,566,500    |
| 未 収 入 金           | 26,807     | 【 固 定 負 債 】         | 8,400,000    |
| 前 払 費 用           | 201,000    | 長 期 借 入 金           | 8,400,000    |
| 仮 払 金             | 145,550    | 負 債 合 計             | 25,294,762   |
| 【 固 定 資 産 】       | 8,080,414  | 純 資 産 の 部           |              |
| 【 有 形 固 定 資 産 】   | 6,009,480  | 【 株 主 資 本 】         | 4,194,429    |
| 建 物               | 5,290,395  | 【 資 本 金 】           | 28,000,000   |
| 建 物 付 属 設 備       | 122,800    | 【 利 益 剰 余 金 】       | △ 23,805,571 |
| 構 築 物             | 110,357    | 【 その他利益剰余金】         | △ 23,805,571 |
| 車 両 運 搬 具         | 9          | 繰 越 利 益 剰 余 金       | △ 23,805,571 |
| 器 具 備 品           | 485,919    | ( 内 当 期 純 利 益 )     | ( 87,210)    |
| 【 無 形 固 定 資 産 】   | 438,984    | 純 資 産 合 計           | 4,194,429    |
| 電 話 加 入 権         | 438,984    |                     |              |
| 【 投 資 そ の 他 資 産 】 | 1,631,950  |                     |              |
| 出 資 金             | 1,000      |                     |              |
| 保 証 金             | 150,000    |                     |              |
| 敷 金               | 180,000    |                     |              |
| 保 険 積 立 金         | 1,300,950  |                     |              |
| 【 繰 延 資 産 】       | 640,000    |                     |              |
| 開 発 費             | 640,000    |                     |              |
| 資 産 合 計           | 29,489,191 | 負 債 ・ 純 資 産 合 計     | 29,489,191   |

# 損 益 計 算 書

自 平成 29年 4月 1日  
至 平成 30年 3月 31日

(単位 : 円)

株式会社エイト

| 勘 定 科 目       | 金          | 額           |
|---------------|------------|-------------|
| 【 売 上 高 】     |            | 178,501,838 |
| 【 売 上 原 価 】   |            |             |
| 期 首 商 品 棚 卸 高 | 1,936,164  |             |
| 商 品 仕 入 高     | 48,067,013 |             |
| 合 計           | 50,003,177 |             |
| 期 末 商 品 棚 卸 高 | 2,297,388  | 47,705,789  |
| 売 上 総 利 益     |            | 130,796,049 |
| 【販売費及び一般管理費】  |            |             |
| 役 員 報 酬       | 4,210,000  |             |
| 給 料 手 当       | 40,279,806 |             |
| 賞 与           | 1,252,000  |             |
| 退 職 掛 金       | 1,867,000  |             |
| 退 職 金         | 198,000    |             |
| 法 定 福 利 費     | 6,153,572  |             |
| 福 利 厚 生 費     | 578,201    |             |
| 旅 費 交 通 費     | 2,602,815  |             |
| 通 信 費         | 855,839    |             |
| 車 両 費         | 2,446,783  |             |
| 広 告 宣 伝 費     | 1,206,179  |             |
| 交 際 接 待 費     | 227,449    |             |
| 会 議 費         | 23,423     |             |
| 燃 料 費         | 8,143,856  |             |
| 光 用 水 費       | 12,008,678 |             |
| 消 耗 品 費       | 3,733,536  |             |
| 租 税 公 課       | 716,977    |             |
| 支 払 手 数 料     | 207,154    |             |
| 諸 会 費         | 426,700    |             |
| 寄 付 金         | 50,000     |             |
| 地 代 家 賃       | 1,001,916  |             |
| 研 修 費         | 31,020     |             |
| 警 備 費         | 180,000    |             |
| 貸 借 料         | 1,624,058  |             |
| 保 険 料         | 801,760    |             |
| 修 繕 費         | 1,601,727  |             |
| 事 務 費         | 863,135    |             |
| 衛 生 費         | 7,085,969  |             |
| イ ベ ン ト 費     | 256,508    |             |
| 減 価 償 却 費     | 758,312    |             |
| 雑 費           | 632,330    |             |
| 外 注 委 託 料     | 28,123,453 |             |
| そ の 他 労 務 費   | 585,482    | 130,733,638 |

|                 |         |         |
|-----------------|---------|---------|
| 营 業 利 益         |         | 62,411  |
| 【 营 業 外 收 益 】   |         |         |
| 受 取 利 息         | 129     |         |
| 雑 収 入           | 465,661 | 465,790 |
| 【 营 業 外 費 用 】   |         |         |
| 支 払 利 息         | 232,468 | 232,468 |
| 経 常 利 益         |         | 295,733 |
| 【 特 別 損 失 】     |         |         |
| 固 定 資 産 除 却 損   | 8       | 8       |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 |         | 295,725 |
| 法 人 税 等         |         | 208,515 |
| 当 期 純 利 益       |         | 87,210  |

# 株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

自 平成 29年 4月 1日  
至 平成 30年 3月 31日

(単位：円)

株式会社エイト

| 勘 定 科 目       |              |   | 金 額        |
|---------------|--------------|---|------------|
| 【 株 主 資 本 】   |              |   |            |
| 【 資 本 金 】     |              |   |            |
| 資 本 金         | 当期首残高及び当期末残高 |   | 28,000,000 |
| 【 利 益 剰 余 金 】 |              |   |            |
| 【 その他利益剰余金 】  |              |   |            |
| 繰越利益剰余金       | 当期首残高        | △ | 23,892,781 |
|               | 当期変動額 当期純利益  |   | 87,210     |
|               | 当期末残高        | △ | 23,805,571 |
| 利 益 剰 余 金 合 計 | 当期首残高        | △ | 23,892,781 |
|               | 当期変動額        |   | 87,210     |
|               | 当期末残高        | △ | 23,805,571 |
| 株 主 資 本 合 計   | 当期首残高        |   | 4,107,219  |
|               | 当期変動額        |   | 87,210     |
|               | 当期末残高        |   | 4,194,429  |
| 純 資 産 合 計     | 当期首残高        |   | 4,107,219  |
|               | 当期変動額        |   | 87,210     |
|               | 当期末残高        |   | 4,194,429  |

## 個 別 注 記 表

平成29年4月 1日 から

平成30年3月31日 まで

### I. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 「中小企業の会計に関する指針」の適用

この計算書類は、「中小企業の会計に関する指針」によって作成しています。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法を採用しています。

3. 固定資産の減価償却方法

定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法を採用しています。

4. 消費税の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しています。

### II. 貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額                      30,506,164 円

### III. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 当該事業年度末日における発行済株式の数              560 株

以 上

# 部門損益一覽表

1 ページ

株式会社エイト

税抜  
発生/構成比  
単位: 円  
財務

平成29年 4月 1日 ~ 平成30年 3月31日

| 勘定科目                | 002<br>湯元館施設管理 |        | 003<br>みと自然の森施設管理 |        | 004<br>サニエ販売部門 |      | 007<br>英都温泉食堂棟 |        | 009<br>あったか市 |        | 010<br>商品部 |        | 011<br>給食事業 |        | 001<br>総務課 |      | 合 計         |        |
|---------------------|----------------|--------|-------------------|--------|----------------|------|----------------|--------|--------------|--------|------------|--------|-------------|--------|------------|------|-------------|--------|
| 整 体 売 上 高 [510]     | 3,034,561      | 4.11   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 3,034,561   | 1.70   |
| 売 上 高 [511]         | 0              | 0.00   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 24,548,243     | 100.00 | 37,075,363   | 97.03  | 6,015,602  | 100.00 | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 67,639,208  | 37.89  |
| 入 浴 料 売 上 高 [512]   | 30,488,751     | 41.27  | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 30,488,751  | 17.08  |
| 宅 配 等 売 上 高 [513]   | 786,968        | 1.07   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 786,968     | 0.44   |
| 貸 出 料 等 売 上 高 [514] | 378,200        | 0.51   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 378,200     | 0.21   |
| 和 室 料 売 上 高 [515]   | 2,044,098      | 2.77   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 2,044,098   | 1.15   |
| 商 品 売 上 高 [516]     | 16,831,509     | 22.79  | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 16,831,509  | 9.43   |
| 利 用 料 売 上 [518]     | 0              | 0.00   | 3,630,645         | 30.45  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 3,630,645   | 2.03   |
| 受 託 金 [519]         | 19,500,000     | 26.40  | 8,000,000         | 67.09  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 1,000,000    | 2.62   | 0          | 0.00   | 23,931,645  | 100.00 | 0          | 0.00 | 52,431,645  | 29.37  |
| そ の 他 売 上 高 [520]   | 806,541        | 1.09   | 292,928           | 2.46   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 136,784      | 0.36   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 1,236,253   | 0.69   |
| 純 売 上 高             | 73,870,628     | 100.00 | 11,923,573        | 100.00 | 0              | 0.00 | 24,548,243     | 100.00 | 38,212,147   | 100.00 | 6,015,602  | 100.00 | 23,931,645  | 100.00 | 0          | 0.00 | 178,501,838 | 100.00 |
| 期首商品棚卸高 [531]       | 958,134        | 1.30   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 161,016      | 0.42   | 817,014    | 13.58  | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 1,936,164   | 1.08   |
| 商 品 仕 入 高 [541]     | 12,788,490     | 17.31  | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 30,047,682   | 78.63  | 5,230,841  | 86.95  | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 48,067,013  | 26.93  |
| 期末商品棚卸高 [561]       | 1,197,695      | 1.62   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 101,455      | 0.27   | 998,238    | 16.59  | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 2,297,388   | 1.29   |
| 売 上 原 価 計           | 12,548,929     | 16.99  | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 30,107,243   | 78.79  | 5,049,617  | 83.94  | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 47,705,789  | 26.73  |
| 売 上 総 利 益           | 61,321,699     | 83.01  | 11,923,573        | 100.00 | 0              | 0.00 | 24,548,243     | 100.00 | 8,104,904    | 21.21  | 965,985    | 16.06  | 23,931,645  | 100.00 | 0          | 0.00 | 130,796,049 | 73.27  |
| 役 員 報 酬 [711]       | 0              | 0.00   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 4,210,000  | 0.00 | 4,210,000   | 2.36   |
| 給 料 手 当 [712]       | 23,409,625     | 31.69  | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 3,314,460    | 8.67   | 0          | 0.00   | 11,301,489  | 47.22  | 2,254,232  | 0.00 | 40,279,806  | 22.57  |
| 賃 与 [713]           | 725,000        | 0.98   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 140,000      | 0.37   | 0          | 0.00   | 337,000     | 1.41   | 50,000     | 0.00 | 1,252,000   | 0.70   |
| 退 職 掛 金 [721]       | 1,135,000      | 1.54   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 24,000       | 0.06   | 0          | 0.00   | 564,000     | 2.36   | 144,000    | 0.00 | 1,867,000   | 1.05   |
| 退 職 金 [722]         | 130,000        | 0.18   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 68,000       | 0.18   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 0          | 0.00 | 198,000     | 0.11   |
| 法 定 福 利 費 [723]     | 3,129,621      | 4.24   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 38,923       | 0.10   | 0          | 0.00   | 1,722,917   | 7.20   | 1,262,111  | 0.00 | 6,153,572   | 3.45   |
| 福 利 厚 生 費 [724]     | 209,205        | 0.28   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 40,348       | 0.11   | 0          | 0.00   | 137,527     | 0.57   | 191,121    | 0.00 | 578,201     | 0.32   |
| 旅 費 交 通 費 [726]     | 1,508,892      | 2.04   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 113,343      | 0.30   | 0          | 0.00   | 638,582     | 2.67   | 341,998    | 0.00 | 2,602,815   | 1.46   |
| 通 信 費 [727]         | 265,942        | 0.36   | 176,146           | 1.48   | 0              | 0.00 | 123,260        | 0.50   | 4,328        | 0.01   | 0          | 0.00   | 108,058     | 0.45   | 178,105    | 0.00 | 855,839     | 0.48   |
| 車 両 費 [729]         | 1,593,573      | 2.16   | 0                 | 0.00   | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 323,477      | 0.85   | 0          | 0.00   | 0           | 0.00   | 529,733    | 0.00 | 2,446,783   | 1.37   |
| 広 告 宣 伝 費 [732]     | 625,213        | 0.85   | 349,499           | 2.93   | 0              | 0.00 | 10,830         | 0.04   | 132,800      | 0.35   | 11,112     | 0.18   | 0           | 0.00   | 76,725     | 0.00 | 1,208,179   | 0.68   |

# 部門損益一覽表

2 ページ

株式会社エイト

税抜  
発生/構成比  
単位：円  
財務

平成29年 4月 1日 ~ 平成30年 3月31日

| 勘定科目                  | 002<br>湯元館施設管理 |       | 003<br>みと自然の森施設管理 |       | 004<br>サイト販売部門 |      | 007<br>英都温泉食堂棟 |        | 009<br>あったか市 |       | 010<br>商品部 |       | 011<br>給食事業 |       | 001<br>総務課 |      | 合 計         |       |
|-----------------------|----------------|-------|-------------------|-------|----------------|------|----------------|--------|--------------|-------|------------|-------|-------------|-------|------------|------|-------------|-------|
| 交 際 接 待 費 [733]       | 14,697         | 0.02  | 11,677            | 0.10  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 455          | 0.00  | 0          | 0.00  | 5,556       | 0.02  | 195,064    | 0.00 | 227,449     | 0.13  |
| 会 議 費 [734]           | 528            | 0.00  | 1,779             | 0.01  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 5,734        | 0.02  | 1,112      | 0.02  | 2,400       | 0.01  | 11,870     | 0.00 | 23,423      | 0.01  |
| 燃 料 費 [735]           | 8,143,856      | 11.02 | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 0          | 0.00 | 8,143,856   | 4.56  |
| 水 道 光 熱 費 [736]       | 5,566,514      | 7.54  | 665,501           | 5.58  | 0              | 0.00 | 2,606,040      | 10.62  | 785,944      | 2.06  | 0          | 0.00  | 2,274,657   | 9.50  | 110,022    | 0.00 | 12,008,678  | 6.73  |
| 消 耗 品 費 [737]         | 1,771,828      | 2.40  | 478,798           | 4.02  | 0              | 0.00 | 596,160        | 2.43   | 277,388      | 0.73  | 2,442      | 0.04  | 408,654     | 1.71  | 198,266    | 0.00 | 3,733,536   | 2.09  |
| 租 税 公 課 [738]         | 470,797        | 0.64  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 66,480       | 0.17  | 0          | 0.00  | 1,400       | 0.01  | 178,300    | 0.00 | 716,977     | 0.40  |
| 支 払 手 数 料 [741]       | 0              | 0.00  | 172,054           | 1.44  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 35,100     | 0.00 | 207,154     | 0.12  |
| 諸 会 費 [742]           | 15,700         | 0.02  | 6,000             | 0.05  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 20,000       | 0.05  | 5,000      | 0.08  | 0           | 0.00  | 380,000    | 0.00 | 426,700     | 0.24  |
| 寄 付 金 [743]           | 20,000         | 0.03  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 30,000     | 0.00 | 50,000      | 0.03  |
| 地 代 家 賃 [747]         | 0              | 0.00  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 668,580        | 2.72   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 333,336    | 0.00 | 1,001,916   | 0.56  |
| 研 修 費 [748]           | 0              | 0.00  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 2,778        | 0.01  | 0          | 0.00  | 20,834      | 0.09  | 7,408      | 0.00 | 31,020      | 0.02  |
| 警 備 費 [749]           | 136,800        | 0.19  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 43,200         | 0.18   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 0          | 0.00 | 180,000     | 0.10  |
| 賃 借 料 [751]           | 1,157,000      | 1.57  | 55,400            | 0.46  | 0              | 0.00 | 352,858        | 1.44   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 58,800     | 0.00 | 1,624,058   | 0.91  |
| 保 険 料 [752]           | 402,420        | 0.54  | 1,620             | 0.01  | 0              | 0.00 | 11,000         | 0.04   | 69,070       | 0.18  | 5,000      | 0.08  | 11,000      | 0.05  | 301,650    | 0.00 | 801,760     | 0.45  |
| 修 繕 費 [753]           | 1,067,545      | 1.45  | 128,094           | 1.07  | 0              | 0.00 | 189,038        | 0.77   | 56,000       | 0.15  | 0          | 0.00  | 143,050     | 0.60  | 18,000     | 0.00 | 1,601,727   | 0.90  |
| 事 務 費 [756]           | 150,084        | 0.20  | 242,436           | 2.03  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 470,615    | 0.00 | 863,135     | 0.48  |
| 衛 生 費 [757]           | 3,938,853      | 5.33  | 435,663           | 3.65  | 0              | 0.00 | 697,450        | 2.84   | 160,004      | 0.42  | 0          | 0.00  | 1,828,549   | 7.64  | 25,450     | 0.00 | 7,085,969   | 3.97  |
| イ ベ ン ト 費 [758]       | 205,280        | 0.28  | 49,792            | 0.42  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 1,436        | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 0          | 0.00 | 256,508     | 0.14  |
| 減 価 償 却 費 [763]       | 131,995        | 0.18  | 0                 | 0.00  | 167,585        | 0.00 | 244,427        | 1.00   | 54,305       | 0.14  | 0          | 0.00  | 160,000     | 0.67  | 0          | 0.00 | 758,312     | 0.42  |
| 雑 費 [791]             | 270,163        | 0.37  | 25,618            | 0.21  | 0              | 0.00 | 35,460         | 0.14   | 51,415       | 0.13  | 55,449     | 0.92  | 32,736      | 0.14  | 161,489    | 0.00 | 632,330     | 0.35  |
| 外 注 委 託 料 [793]       | 2,429,274      | 3.29  | 4,750,000         | 39.84 | 0              | 0.00 | 19,777,495     | 80.57  | 555,564      | 1.45  | 0          | 0.00  | 611,120     | 2.55  | 0          | 0.00 | 28,123,453  | 15.76 |
| そ の 他 労 務 費 [794]     | 585,482        | 0.79  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 0          | 0.00 | 585,482     | 0.33  |
| そ の 他 人 件 費 [795]     | -1,000,000     | -1.35 | 2,400,000         | 20.13 | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 1,000,000    | 2.62  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | -2,400,000 | 0.00 | 0           | 0.00  |
| 総 務 管 理 費 配 賦 [809]   | 5,358,806      | 7.25  | 915,989           | 7.68  | 15,428         | 0.00 | 513,530        | 2.09   | 672,602      | 1.76  | 7,376      | 0.12  | 1,869,664   | 7.81  | -9,353,395 | 0.00 | 0           | 0.00  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 計 | 63,569,693     | 86.06 | 10,866,066        | 91.13 | 183,013        | 0.00 | 25,869,328     | 105.38 | 7,978,854    | 20.88 | 87,491     | 1.45  | 22,179,193  | 92.68 | 0          | 0.00 | 130,733,638 | 73.24 |
| 営 業 損 益               | -2,247,994     | -3.04 | 1,057,507         | 8.87  | -183,013       | 0.00 | -1,321,085     | -5.38  | 126,050      | 0.33  | 878,494    | 14.60 | 1,752,452   | 7.32  | 0          | 0.00 | 62,411      | 0.03  |
| 受 取 利 息 [811]         | 0              | 0.00  | 0                 | 0.00  | 0              | 0.00 | 0              | 0.00   | 0            | 0.00  | 0          | 0.00  | 0           | 0.00  | 129        | 0.00 | 129         | 0.00  |
| 雑 収 入 [819]           | 103,490        | 0.14  | 22,388            | 0.19  | 240,000        | 0.00 | 0              | 0.00   | 11,784       | 0.03  | 0          | 0.00  | 23,270      | 0.10  | 64,729     | 0.00 | 465,661     | 0.26  |

## 株式会社エイト

3 ページ

税抜  
発生／構成比  
単位：円  
財務

平成29年 4月 1日 ~ 平成30年 3月31日

[illegible]

# 株式会社 エ イ ト 平成30年度事業計画書

## 経営理念

～ 地域経済の活性化と地域住民生活の向上に貢献する ～

## 経営方針

私たちは、地域資源を活用して人の交流を生み出し、地域を元気にします。

私たちは、地域から信頼され、地域の人が自信を持つために欠かせない存在になります。

私たちは、仲間を大切にし、ともに成長できる職場を作ります。

私たちは、健康で生き甲斐にあふれる毎日を、自らの手で作ります。

『地域を元気にする』とは、新たな経済活動や生活の楽しみを作り出すことです。

『地域の人が自信を持つ』とは、ここに住み続けることが幸せだと感じてもらうことです。

『仲間』とは、同じ目標に向かって、互いに切磋琢磨し、お互いを思いやる、大切な存在のことです。

『健康』とは、心身が健全で、経済的にも安定し、家族を守り、毎日成長していけることです。

## H30年度 重点方針

### 1. お客様に向き合う時間と機会を増やします

- バックヤードは合理的に、接客は非合理的に

- お客様に積極的に声をかけます

### 1. 気持ちの良い挨拶と接客態度に磨きをかけます

- 相手よりも先に、大きな声で、笑顔で挨拶をします

- 相手の期待や予測を上回るレベルにまで高めていきます

### 1. 清潔でピカピカの施設を自らの手で作ります

- 施設清掃により一層力を入れます

- 施設が古いことを言い訳にしません

### 1. 情報発信に力を入れます

- イベントや行事、各種の催事などの事前告知を積極的行います

- エイトの経営理念と取り組みの状況を、地域の方に伝える努力を行います

## 美都温泉「湯元館」

- (1) 年間入浴者数の目標は、95,000人に設定します。様々なミニイベントや健康教室など各種企画を毎月実施し、イベントカレンダーやホームページ等でPRして話題作りと集客増を図ります。各種団体へ利用促進を働きかけ、新たな顧客獲得に取り組みます。
- (2) 接遇の向上を図るとともに、お客様の期待と予測を上回る心遣いのできる施設を目指します。お客様への声掛けを増やし、気持ちの良い挨拶と接客に磨きをかけます。
- (3) 清掃に力を入れ、毎月1回定休日を利用して徹底トイレ清掃と重点清掃作業を行います。施設は古くても徹底した清掃でお客様の気持ちを引き付けることは可能と考えます。
- (4) 堅調な利用状況を得ている早朝営業は引き続き継続し、より一層のPRに努めます。今年秋には開館以来の累計入浴者が350万人に達する予定であり、記念イベントを開催します。

### 【数値目標】

|      | 第27期 実績  | 第28期 目標  | 備 考 |
|------|----------|----------|-----|
| 入浴者数 | 91,113 人 | 95,000 人 |     |

### 【収支予算書】

〔単位：千円〕

|             | 第27期 実績 | 第28期 計画 | 前年比較   |
|-------------|---------|---------|--------|
| 売上高         | 73,870  | 79,486  | 5,616  |
| 期首在庫        | 958     | 1,197   | 239    |
| 商品仕入高       | 12,788  | 15,300  | 2,512  |
| 期末在庫        | 1,197   | 1,197   | 0      |
| 売上原価計       | 12,549  | 15,300  | 2,751  |
| 売上総利益       | 61,321  | 64,186  | 2,865  |
| 人件費         | 29,113  | 28,034  | ▲1,079 |
| 減価償却費       | 131     | 102     | ▲29    |
| 販売管理費       | 34,325  | 36,030  | 1,705  |
| 販売費及び一般管理費計 | 63,569  | 64,166  | 597    |
| 営業利益        | ▲2,248  | 20      | 2,268  |
| 営業外収益       | 103     | 70      | ▲33    |
| 営業外費用       |         |         |        |
| 経常利益        | ▲2,145  | 90      | 2,235  |

### 温泉食堂棟（美都食堂ハジメ）

- (1) 地元の食材を積極的に活用したメニュー企画に積極的に取り組み、地域らしさを演出しながら集客に努めます。
- (2) 昨年は宴会場に座敷用の椅子テーブルを導入し、利用客の好評を得ました。  
各種会合等で利用いただけるよう、魅力あるプラン企画とPR活動に取り組みます。
- (3) 入浴・休憩・無料送迎とのセットプラン、ひだまりパークとの連携によるグラウンドゴルフプラン等、パック商品への対応充実を図ります。

#### 【収支予算書】

[単位：千円]

|             | 第 27 期 実績 | 第 28 期 計画 | 前年比較   |
|-------------|-----------|-----------|--------|
| 売上高         | 24,548    | 25,000    | 452    |
| 期首在庫        |           |           |        |
| 商品仕入高       |           |           |        |
| 業務委託料       | 19,777    | 20,000    | 223    |
| 期末在庫        |           |           |        |
| 売上原価計       | 19,777    | 20,000    | 223    |
| 売上総利益       | 4,771     | 5,000     | 229    |
| 人件費         |           |           |        |
| 減価償却費       | 244       | 233       | ▲11    |
| 販売管理費       | 5,848     | 4,745     | ▲1,103 |
| 販売費及び一般管理費計 | 6,092     | 4,978     | ▲1,114 |
| 営業利益        | ▲1,321    | 22        | 1,343  |
| 営業外収益       |           |           |        |
| 営業外費用       |           |           |        |
| 経常利益        | ▲1,321    | 22        | 1,343  |

## みと自然の森

- (1) 清掃要員の充実を図り、建物等施設の点検・維持管理や修繕、植栽等の手入れをこまめに行い、アクセス道路も含めてきれいで快適な施設づくりに精力的に取り組めます。
- (2) 利用者アンケートの内容を刷新し、項目を数値化するなどして評価管理を行うとともに、対応が必要な事案には迅速に行動します。
- (3) ホームページを全面的に刷新します。CMS機能付きのシステムで運用し、適宜更新していきます。
- (4) 安全管理により一層注力し、危険個所の把握や点検、速やかな対応を心掛けます。  
また、緊急時に備えて連絡体制の確認や、職員の救急救命訓練など定期的を実施します。

### 【数値目標】

|      | 第 27 期 実績 | 第 28 期 目標 | 備 考 |
|------|-----------|-----------|-----|
| 利用者数 | 2,282 人   | 2,500 人   |     |

### 【収支予算書】

[単位：千円]

|             | 第 27 期 実績 | 第 28 期 計画 | 前年比較 |
|-------------|-----------|-----------|------|
| 売上高         | 11,923    | 12,022    | 99   |
| 期首在庫        |           |           |      |
| 商品仕入高       |           |           |      |
| 期末在庫        |           |           |      |
| 売上原価計       |           |           |      |
| 売上総利益       | 11,923    | 12,022    | 99   |
| 人件費         | 7,150     | 7,150     |      |
| 減価償却費       |           |           |      |
| 販売管理費       | 3,716     | 4,058     | 342  |
| 販売費及び一般管理費計 | 10,866    | 11,208    | 342  |
| 営業利益        | 1,057     | 814       | ▲243 |
| 営業外収益       | 22        |           | ▲22  |
| 営業外費用       |           |           |      |
| 経常利益        | 1,079     | 814       | ▲265 |

## 美都温泉 あったか市

- (1) 生産者の高齢化が進む中で、出荷生産者組合と密に連携し、こまめな連絡と声掛け・情報提供を行い出荷品目と数量の維持向上を図ります。集荷対応ができる体制を積極的にPRして出荷を奨励します。
- (2) 美都学校給食共同調理場への地元農産物納入により一層注力します。出荷生産者組合の中に組織した給食部会を定期開催し、献立づくりと食材調達を担う栄養教諭とも連携して、地産地消の推進と安心・安全な食材提供に取り組めます。
- (3) 生産者・出荷者の方にも喜んでいただける店づくりを目指し、スタッフの接遇態度向上に努め、また出荷量や出荷回数に応じた特典を設けるなどして意欲喚起を図ります。

### 【数値目標】

|      | 第 27 期 実績 | 第 28 期 目標 | 備 考 |
|------|-----------|-----------|-----|
| 買上客数 | 42,898 人  | 44,000 人  |     |

### 【収支予算書】

〔単位：千円〕

|             | 第 27 期 実績 | 第 28 期 計画 | 前年比較  |
|-------------|-----------|-----------|-------|
| 売上高         | 38,212    | 41,596    | 3,384 |
| 期首在庫        | 161       | 101       | ▲60   |
| 商品仕入高       | 30,047    | 32,477    | 2,430 |
| 期末在庫        | 101       | 101       |       |
| 売上原価計       | 30,107    | 32,477    | 2,370 |
| 売上総利益       | 8,105     | 9,119     | 1,014 |
| 人件費         | 4,584     | 5,624     | 1,040 |
| 減価償却費       | 54        | 18        | ▲36   |
| 販売管理費       | 3,340     | 3,490     | 150   |
| 販売費及び一般管理費計 | 7,978     | 9,132     | 1,154 |
| 営業利益        | 127       | ▲13       | ▲140  |
| 営業外収益       | 11        | 30        | 19    |
| 営業外費用       |           |           |       |
| 経常利益        | 138       | 17        | ▲121  |

## 商品販売

- (1) 今年度も引き続き「益田市ふるさとづくり寄附金返礼品事業者」に採用していただきました。益田地域の産物を積極的に提案・PRし、地域での存在感をより一層高めるよう取り組みます。
- (2) 都会地でも評価が高まってきている地元産品（柚子・ホンモロコ等）について、高級飲食店等へのPRと卸販売により一層積極的に取り組みます。
- 店のオーナーやシェフと地元生産者との交流についても関係づくりと受け入れ体制づくりを図ります。

### 【収支予算書】

〔単位：千円〕

|             | 第 27 期 実績 | 第 28 期 計画 | 前年比較   |
|-------------|-----------|-----------|--------|
| 売上高         | 6,015     | 4,764     | ▲1,251 |
| 期首在庫        | 817       | 998       | ▲181   |
| 商品仕入高       | 5,230     | 3,880     | ▲1,350 |
| 期末在庫        | 998       | 998       | 0      |
| 売上原価計       | 5,049     | 3,880     | ▲1,169 |
| 売上総利益       | 966       | 884       | ▲82    |
| 人件費         |           |           |        |
| 減価償却費       |           |           |        |
| 販売管理費       | 87        | 447       | 360    |
| 販売費及び一般管理費計 | 87        | 447       | 360    |
| 営業利益        | 879       | 437       | ▲442   |
| 営業外収益       |           |           |        |
| 営業外費用       |           |           |        |
| 経常利益        | 879       | 437       | ▲442   |

## 美都学校給食共同調理場

- (1) 安心・安全で美味しい給食づくりを基本方針に、関係法令やマニュアル等を遵守し、小規模調理場のメリットを最大限生かして、手作りで愛情のこもった給食作りに取り組みます。
- (2) あったか市の運営者でもある利点を最大限生かして、地元食材を積極的に提供し、また利用できるよう協力しながら、地産地消の推進に取り組みます。学校の長期休業期間等を利用して食材の一次加工にも取り組み、地元食材の使用率向上を目指します。
- (3) 学校給食を通じて地域振興や地域づくりに寄与するため、益田市と連携して、保護者や地域住民の方など、より多くの方へ学校給食のことを知っていただく機会づくりと食育推進にも取り組みます。可能な範囲で地域の健康づくり活動等への協力を行います。

### 【収支予算書】

〔単位：千円〕

|             | 第 27 期 実績 | 第 28 期 計画 | 前年比較 |
|-------------|-----------|-----------|------|
| 売上高         | 23,931    | 23,756    | ▲175 |
|             |           |           |      |
| 期首在庫        |           |           |      |
| 商品仕入高       |           |           |      |
| 期末在庫        |           |           |      |
| 売上原価計       |           |           |      |
| 売上総利益       | 23,931    | 23,756    | ▲175 |
|             |           |           |      |
| 人件費         | 13,924    | 13,965    | 41   |
| 減価償却費       | 160       | 160       |      |
| 販売管理費       | 8,095     | 8,456     | 361  |
| 販売費及び一般管理費計 | 22,179    | 22,581    | 402  |
| 営業利益        | 1,752     | 1,175     | ▲577 |
|             |           |           |      |
| 営業外収益       | 23        |           | ▲23  |
| 営業外費用       |           |           |      |
|             |           |           |      |
| 経常利益        | 1,775     | 1,175     | ▲600 |

## 第28期 見積貸借対照表

平成31年3月31日 [単位:千円]

| 科 目     | 第28期計画 | 科 目        | 第28期計画   |
|---------|--------|------------|----------|
| 現金預金    | 15,600 | 支払手形       | 0        |
| 受取手形    | 0      | 買掛金        | 3,000    |
| 売掛金     | 2,600  | 一年内返済長期借入金 | 2,280    |
| 原材料     | 0      | 未払金        | 250      |
| 仕掛品     | 0      | 未払費用       | 8,100    |
| 商品      | 2,300  | その他流動負債    | 3,100    |
| 貯蔵品     | 300    | 流動負債       | 16,730   |
| 未収入金    | 50     | 長期借入金      | 6,120    |
| その他流動資産 | 356    | 固定負債計      | 6,120    |
| 流動資産計   | 21,206 | 負債合計       | 22,850   |
| 建物      | 4,936  | 資本金        | 28,000   |
| 建物附属設備  | 91     | 利益剰余金      | ▲ 21,524 |
| 構築物     | 103    | 繰越利益剰余金    | ▲ 21,524 |
| 車両運搬具   | 0      | 純資産合計      | 6,476    |
| 器具備品    | 291    |            |          |
| 無形固定資産  | 439    |            |          |
| 投資その他資産 | 1,780  |            |          |
| 固定資産計   | 7,640  |            |          |
| 繰延資産計   | 480    |            |          |
| 資産合計    | 29,326 | 負債・純資産合計   | 29,326   |

## 第28期 見積損益計算書

[単位:千円]

| 科 目         | 第28期計画  |
|-------------|---------|
| 売上高         | 185,624 |
| 期首在庫        | 2,297   |
| 商品仕入高       | 51,657  |
| 業務委託料       | 19,200  |
| 期末在庫        | 2,297   |
| 売上原価        | 70,857  |
| 売上総利益       | 114,767 |
| 人件費         | 55,887  |
| 減価償却費       | 675     |
| その他管理費      | 55,929  |
| 販売費及び一般管理費計 | 112,491 |
| 営業利益        | 2,276   |
| 営業外収益       | 390     |
| 営業外費用       | 155     |
| 経常利益        | 2,511   |
| 特別利益        | 0       |
| 特別損失        |         |
| 税引前当期純利益    | 2,511   |
| 法人税等        | 230     |
| 当期純利益       | 2,281   |