

第28期

営業報告書

自 平成30年4月 1日
至 平成31年3月31日

島根県益田市美都町宇津川口 630-3



平成30年度営業報告書（第28期）

自 平成30年4月 1日

至 平成31年3月31日

1. 事業内容、営業所、株式の状況、従業員の状況及び取引先金融機関

（1）事業内容及び営業所

①美都温泉「湯元館」	（指定管理事業）	益田市美都町宇津川口 630-3
②美都温泉あったか市	（ 同上 ）	益田市美都町宇津川口 630-3
③お食事処ゆずのき	（飲食業）	益田市美都町宇津川口 630-3
④みと自然の森	（指定管理事業）	益田市美都町都茂 2654
⑤美都学校給食共同調理場	（受託事業）	益田市美都町都茂 1947
⑥JA生活センター ラーバン	（受託事業）	益田市美都町都茂 1873-1

（2）株式の状況

発行可能株式の総数	1, 224株
発行済み株式の総数	560株

（3）従業員の状況（平成31年3月31日現在）

従業員数	美都温泉「湯元館」	13名
	美都温泉あったか市	4名
	お食事処ゆずのき	5名
	美都学校給食共同調理場	6名
	JA生活センター ラーバン	5名
	総務課（みと自然の森）	1名
合 計		34名

（4）取引金融機関

島根県農業協同組合 美都支店
山陰合同銀行 益田支店

平成30年度営業報告書（第28期）

自 平成30年4月 1日

至 平成31年3月31日

1. 営業の概況

(1) 総 括

国内の景況感は、直近の世界的な景気減速が懸念されてはいるものの、引き続き緩やかな回復基調にあるとされています。しかし、当地域をはじめとして地方は人口減少と少子高齢化が加速する中で、厳しい経済状況が続いています。

主要事業である美都温泉「湯元館」については、入浴者数の減少傾向と施設の老朽化が進行し厳しい運営を余儀なくされました。今冬は幸いに暖冬のおかげで降雪の日が極端に少なく、第4四半期は利用者数が前年を上回ることができましたが、今後に向けて決して楽観できない状況が続いています。そうした中で、事業主体である益田市から現状について深いご理解のうえ、次年度において指定管理委託料の見直し措置をいただいたことには、深く感謝する次第です。

地域の中で、「地域経済の活性化と地域住民生活の向上に貢献する」第3セクターとしての役割は、近年益々高まってきていると実感しています。10月からは、美都の中心地区で唯一の総合食料品店であり、住民生活を支えている「J.A生活センター ラーバン」の運営を新たに担うこととなりました。決して楽な経営とは言えない状況ですが、事業主体の島根県農協とも綿密に連携協力しながら、当社の総合力を挙げて地域住民の生活を守っていく決意です。

そうした中で、当期の収支は4期ぶりの赤字決算となりました。部門別では前年を上回る収益を上げた部門もあり、決して全体が悪化しているという状況ではありませんが、慢性的な人手不足感の中で今後も厳しい会社運営が予想されます。あらためて、地域と共に歩み地域と共に成長する企業を目指し、役職員一丸となって邁進する所存です。

(2) 美都温泉「湯元館」

- ・ 平成30年度の年間入浴者数は88,113人で、前年度に比べて2,385人(2.6%)の減少となりました。11月には開館以来の累計入浴者数が350万人を突破し、記念の行事を開催しました。
- ・ 集客増に向けた取り組みとして、「温泉 de ピラティス」やホテルバス運行日に「ビンゴ大会」を開催するなど、新たな行事も開催しました。恒例となった「美都温泉こども夏祭り」や「大晦日オールナイト営業」「新春神楽」は、多くのお客様で賑わいました。また、島根県信用保証協会の無料アドバイザー派遣事業の適用を受け、SNSを利用した情報発信(LINE@)にも取り組みました。

- ・ 地方におけるサービス業の人手不足は当施設においても深刻で、浴場清掃パート社員をはじめフロント要員についても退職者の補充が進まず、業務運営に支障をきたしかねない状況も発生しました。(現在は何とか解消しています。)
- ・ 老朽化による機械設備等の故障トラブルが続発し、対応に苦慮することが増えています。電動弁や制御機器の故障などは不具合発生から原因特定に至るまでに時間を要しました。エアコンの故障やシャワー機器の不具合は利用客の苦情に直結します。大雨の際には屋根の雨漏りから漏電による停電が発生する事態となりました。益田市の緊急修繕対応をいただいた案件には感謝いたしますが、懸案箇所は年々増えてきています。

(3) 美都温泉食堂棟 (美都食堂ハジメ→お食事処ゆずのき)

- ・ 平成30年度の年間売上は20,245千円で、昨年度に比べて4,302千円(17.5%)の減となりました。スタッフ要員確保の課題もあり、やむを得ず平日は昼間の営業のみとして夜の部は宴会等予約のある日を除いて休業としたことが主な要因です。
- ・ 運営委託先事業者から撤退の意向を受け、様々な検討の結果、食堂の営業を継続することを最優先に3月から新たに直営方式で「お食事処ゆずのき」として運営することとしました。料理長をはじめ主要なスタッフは前委託先事業者から雇用を引き継ぎました。
- ・ 地元の農産物や牧場牛肉をはじめとして、地産地消にも無理のない範囲で取り組むようメニュー構成に考慮しています。
- ・ 飲食サービス業の人手不足は深刻で、特に土日祝日のスタッフ確保は困難を極めています。やむを得ず他部門からの応援勤務等も含めて対応している状況です。

(4) みと自然の森

- ・ 平成30年度の年間利用者数は2,603人で、前年度に比べて321人(14.1%)の増加となりました。夏場に好天に恵まれたこと、6月の全日本自転車競技選手権ロードレース大会の関係者の宿泊利用が多くあったことなどが主な要因と思われます。
- ・ ホームページを刷新し、自然イメージや情報の充実を図るとともに、内容更新などの作業を以前よりも簡単に行えるように改善しました。インターネットの大手予約サイトの活用も好調で、繁忙期の急なキャンセルで空室が発生してもすぐに次の予約が入るなど稼働率の向上にも大きく寄与しています。

- ・ お客様の印象を高めて利用増を図るため、特に施設清掃の徹底や植栽の選定など屋外環境の整備にも力を入れて、「きれいな施設づくり」に取り組みました。
- ・ カーナビゲーションのルート案内を頼って来訪する利用客が多くあり、そのため嵯峨谷ルートの旧県道（現在市道）から進入し、道幅の狭さや落石等の多さに苦情や不安を訴える人が多く発生しています。ホームページ上でも秦記念館からのルートを案内するなど注意喚起をしていますが、大きな懸案問題となっています。

（５）美都温泉 あったか市

- ・ 平成３０年度の売上は３７,９７２千円（税抜）で、前年度に比べて８９７千円（２.４％）の増加となりました。来店者数（買上客数）は７５５人（１.７％）減少して４２,１４３人でした。夏の猛暑で秋にかけて野菜不足の傾向が続きましたが、生産者への声掛けや集荷に力を入れて商品確保に努めました。
- ・ 出荷生産者組合の会員や店の運営スタッフとともに、７月には広島県三次市の同種施設の視察へ、また１０月には山口県光市の直売所施設への視察研修を行い、生産者の意欲高揚と地域における地産地消を高める取り組みについて学びました。
- ・ 美都学校給食共同調理場への地元農産物の納入を更に拡大させるため、引き続きあったか市出荷生産者組合「給食部会」を毎月１回定期開催し、生産者との密な連絡調整や栽培状況の把握を通して地産地消の推進に積極的に取り組みました。
- ・ 継続して多くの商品点数を出荷された生産者の表彰制度を実施し、出荷への意欲喚起を図るとともに商品品揃えの充実に取り組みました。また、島根県信用保証協会の無料アドバイザー派遣制度の適用を受け、効果的な商品説明ＰＯＰの作り方や店内レイアウトの考え方などを学び、販促と活性化に取り組みました。
- ・ 店の認知度を高めるとともに集客対策として、４月に「新緑祭」、６月には開店７周年記念「感謝祭」、１１月に「収穫祭」、夏季の「かき氷販売」、冬季には「焼き芋販売」などの販促イベントを開催しました。

（６）商品部

- ・ 特産の柚子を使用したご当地飲料「ゆずサイダー」の販路拡大に取り組みました。今年度は宅配便の運賃が改定され、大幅に引き上げられました。このため、納入先に送料の

実費負担を求めざるを得ないこととなり、遠方のスーパーマーケット等量販店との取引は難しい状況となりました。結果、年間の販売数量は約15%程度減少となりました。

- ・ 益田市ふるさとづくり寄附金返礼品事業者に今期も引き続き採用され、益田市内の特産品を幅広く全国に発送する事業に積極的に取り組みました。平成30年度の受注額は、2,726千円（税抜）でした。
- ・ 東京や大阪の著名高級飲食店に対して、地元産の柚子やホンモロコなどを食材として直接納入し、ブランド力を高めるよう取り組みました。大阪の三ツ星レストランでは今期も冬のコースメニューの定番食材として美都の柚子を継続して採用いただきました。また、JR西日本が運行するトワイライトエクスプレス「瑞風」の食材として美都の柚子を納入しました。ホンモロコは生産者の取り組みによるエサの違いがシェフに一段と評価されるようになり、多くのレストランに納入しました。

(7) 美都学校給食共同調理場

- ・ 安心安全で美味しい給食、そして地産地消を推進し地域活性化の一助となるよう精力的に取り組みました。今期も特に重大な事故等の発生はありませんでした。給食への異物混入等を防ぐため、益田市学校給食会から引き渡された食材について可能な限り入念に状態を確認し、調理過程に至る前に異物を発見し除去できた事例も多くありました。
- ・ 給食調理を通して地域活性化を図ることが当社の役割であるとの認識から、益田市の主催する給食試食会や地元生産者との給食交流会などに積極的に協力しました。夏休みには町内の放課後児童クラブの子供たちとの調理実習や食育活動などにも取り組みました。
- ・ 地産地消に積極的に取り組み、従前の調理場では使用が難しかった規格外品の地元産農産物も極力使用するように努力し、また学校の長期休業中を利用して規格外野菜の一次加工等にも取り組みました。

(8) JA生活センター ラーバン

- ・ 10月1日から島根県農協との業務委託契約により「JA生活センター ラーバン」の運営を担うことになりました。前任事業者から従業員4名及び店舗備品の一部、配送車両等を引き継ぎました。
- ・ 商品仕入の安定化と幅広い品揃え、店舗運営支援と利益率の改善等によって継続的な店の存続を図るため、島根県農協及び全農島根の協力をいただいて、11月末にヤマザキ

ショップに改装し「Yショップ」Aしまねラーバン」として新装開店しました。

- ・ 事業引継ぎと店舗改装に関しては美濃商工会の支援により「島根県事業承継新事業活動支援助成金」の適用を受けることができました。住民の高齢化と人口減少が加速している当地域の中で、住民の生活を守るとともに買い物の楽しみを創出する、という使命感を持ってスタッフ一同業務に取り組む決意です。

※※※※※※※※※※※※※※※※

決算報告書

※※※※※※※※※※※※※※※※

第 28 期

自 平成30年 4月 1日
至 平成31年 3月31日

株式会社エイト

貸 借 対 照 表

平成 31年 3月 31日 現在

(単位：円)

株式会社エイト

資 産 の 部		負 債 の 部	
【 流 動 資 産 】	23,637,622	【 流 動 負 債 】	17,567,545
現 金	2,361,760	買 掛 金	3,008,725
預 金	14,286,740	一 年 内 返 済 長 期 借 入 金	2,280,000
商 品 券	16,500	未 払 費 用	8,963,148
売 掛 金	4,018,204	預 り 金	592,772
商 品	1,993,682	未 払 法 人 税 等	208,500
貯 蔵 品	410,000	未 払 消 費 税 等	2,514,400
立 替 金	600	【 固 定 負 債 】	13,150,000
未 収 入 金	85,719	長 期 借 入 金	13,150,000
前 払 費 用	338,867	負 債 合 計	30,717,545
仮 払 金	125,550	純 資 産 の 部	
【 固 定 資 産 】	8,848,618	【 株 主 資 本 】	2,248,695
【 有 形 固 定 資 産 】	6,629,004	【 資 本 金 】	28,000,000
建 物	4,936,354	【 利 益 剰 余 金 】	△ 25,751,305
建 物 付 属 設 備	243,918	【 その他利益剰余金】	△ 25,751,305
構 築 物	103,110	繰 越 利 益 剰 余 金	△ 25,751,305
車 両 運 搬 具	348,616	(内 当 期 純 損 失)	(1,945,734)
器 具 備 品	997,006	純 資 産 合 計	2,248,695
【 無 形 固 定 資 産 】	438,984		
電 話 加 入 権	438,984		
【 投 資 そ の 他 資 産 】	1,780,630		
出 資 金	1,000		
保 証 金	150,000		
敷 金	180,000		
保 険 積 立 金	1,449,630		
【 繰 延 資 産 】	480,000		
開 発 費	480,000		
資 産 合 計	32,966,240	負 債 ・ 純 資 産 合 計	32,966,240

損 益 計 算 書

自 平成 30年 4月 1日
至 平成 31年 3月 31日

(単位: 円)

株式会社エイト

勘 定 科 目	金 額	金 額
【 売 上 高 】		181,681,463
【 売 上 原 価 】		
期 首 商 品 棚 卸 高	2,297,388	
商 品 仕 入 高	47,456,333	
材 料 費 (食 堂)	675,657	
合 計	50,429,378	
期 末 商 品 棚 卸 高	1,993,682	48,435,696
売 上 総 利 益		133,245,767
【販売費及び一般管理費】		
役 員 報 酬	4,210,000	
給 料 手 当	47,291,095	
退 職 掛 金	1,937,000	
退 職 金	188,000	
法 定 福 利 費	7,197,142	
福 利 厚 生 費	603,627	
旅 費 交 通 費	3,034,457	
通 信 費	962,603	
車 両 費	2,424,794	
広 告 宣 伝 費	1,276,515	
交 際 接 待 費	206,522	
会 議 費	10,518	
燃 料 費	9,046,598	
光 用 水 費	12,159,338	
消 耗 品 費	3,921,938	
租 税 公 課	923,517	
支 払 手 数 料	309,022	
諸 寄 付 金	393,700	
地 代 家 賃	75,000	
研 修 費	1,175,496	
警 備 費	9,260	
賃 借 料	180,000	
保 險 料	1,645,202	
修 繕 費	856,800	
事 務 費	2,329,235	
衛 生 費	1,086,123	
イ ン TERNET 費	6,927,133	
慶 弔 費	230,084	
減 価 償 却 費	75,000	
雑 費	1,354,305	
外 注 委 託 料	507,443	
	22,534,431	

そ の 他 労 務 費	259,294	135,341,192
営 業 損 失		2,095,425
【 営 業 外 収 益 】		
受 取 利 息	92	
雑 収 入	521,163	521,255
【 営 業 外 費 用 】		
支 払 利 息	299,938	299,938
経 常 損 失		1,874,108
【 特 別 利 益 】		
国 庫 等 補 助 金 収 入	1,839,753	
前 期 損 益 修 正 益	136,884	1,976,637
【 特 別 損 失 】		
固 定 資 産 圧 縮 損	1,839,753	1,839,753
税 引 前 当 期 純 損 失		1,737,224
法 人 税 等		208,510
当 期 純 損 失		1,945,734

株主資本等変動計算書

自 平成 30年 4月 1日
至 平成 31年 3月 31日

(単位: 円)

株式会社エイト

勘定科目		金額
【株主資本】		
【資本金】		
資本金	当期首残高及び当期末残高	28,000,000
【利益剰余金】		
【その他利益剰余金】		
繰越利益剰余金	当期首残高	△ 23,805,571
	当期変動額 当期純損失	△ 1,945,734
	当期末残高	△ 25,751,305
利益剰余金合計	当期首残高	△ 23,805,571
	当期変動額	△ 1,945,734
	当期末残高	△ 25,751,305
株主資本合計	当期首残高	4,194,429
	当期変動額	△ 1,945,734
	当期末残高	2,248,695
純資産合計	当期首残高	4,194,429
	当期変動額	△ 1,945,734
	当期末残高	2,248,695

個 別 注 記 表

平成30年4月 1日 から
平成31年3月31日 まで

I. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 「中小企業の会計に関する指針」の適用

この計算書類は、「中小企業の会計に関する指針」によって作成しています。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法を採用しています。

3. 固定資産の減価償却方法

定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法を採用しています。

4. 消費税の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しています。

II. 貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額 31,393,862 円

III. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 当該事業年度末日における発行済株式の数 560 株

以 上

部門損益一覧表

税抜

発生/構成比
単位：円
財務

平成30年4月1日～平成31年3月31日

勘定科目	002 還元経路管理	003 みと自然の減価管理	007 英都通身堂管理	009 あったか市	010 商品部	011 給食事業	012 テパシ	001 総務課	合 計
整体売上高[510]	2,617,368	3.52	0	0.00	0	0.00	0	0.00	2,617,368
売上高[511]	0	0.00	0	37,972,480	5,081,795	100.00	0	0.00	64,439,638
入浴料売上高[512]	31,969,943	42.99	0	0.00	0	0.00	0	0.00	31,969,943
宅配等売上高[513]	748,264	1.01	0	0.00	0	0.00	0	0.00	748,264
貸出料等売上高[514]	393,915	0.53	0	0.00	0	0.00	0	0.00	393,915
和室料売上高[515]	1,729,923	2.33	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1,729,923
商品売上高[516]	16,575,714	22.29	0	0.00	0	0.00	0	0.00	16,575,714
利用料売上高[518]	0	0.00	4,012,863	0.00	0	0.00	0	0.00	4,012,863
受託金[519]	19,500,000	26.22	8,000,000	65.41	0	0.00	5,261,100	81.46	57,951,523
その他売上高[520]	837,785	1.13	240,413	1.97	0	0.00	57,924	0.90	1,267,000
売上値引[521]	2,871	0.00	21,817	0.18	0	0.00	0	0.00	24,688
純売上高	74,370,041	100.00	12,231,459	100.00	5,081,795	100.00	6,458,897	100.00	181,681,463
期首商品棚卸高[531]	1,197,695	1.61	0	0.00	998,238	19.64	0	0.00	2,297,388
商品仕入高[541]	12,013,169	16.15	0	0.00	4,227,102	83.18	1,036,825	16.05	47,456,333
材料費[542]	0	0.00	675,657	3.34	0	0.00	0	0.00	675,657
期末商品棚卸高[561]	680,500	0.92	0	0.00	368,960	17.10	130,211	2.02	1,993,682
売上原価計	12,530,364	16.85	433,373	2.14	4,356,380	85.73	906,614	14.04	48,435,696
売上総利益	61,839,677	83.15	19,812,117	97.86	725,415	14.27	5,552,283	85.96	133,245,767
役員報酬[711]	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0
給料手当[712]	22,336,724	30.03	540,213	2.67	5,206,726	13.32	4,791,035	74.18	47,291,095
退職掛金[721]	1,088,000	1.46	0	0.00	55,000	0.14	188,000	2.91	1,937,000
退職金[722]	175,000	0.24	0	0.00	0	0.00	0	0.00	188,000
法定福利費[723]	2,846,288	3.83	42,264	0.21	388,324	0.99	439,903	6.66	7,197,142
福利厚生費[724]	164,027	0.22	63,498	0.31	24,577	0.06	64,362	1.00	603,627
旅費交通費[726]	1,598,597	2.15	40,742	0.20	154,822	0.40	223,877	3.47	3,084,457
通信費[727]	266,919	0.36	130,209	0.64	0	0.00	57,768	0.89	962,603
車両費[729]	1,493,910	2.01	0	0.00	280,695	0.72	180,945	2.80	2,424,794

部門損益一覽表

株式会社エイト

税抜

発生/構成比
単位:円
財務

平成30年4月1日～平成31年3月31日

勘定科目	002 還元施設管理	003 みと自然の森施設管理	007 美都温泉食堂棟	009 あったか市	010 商品部	011 給食事業	012 テパソ	001 総務課	合 計
広告宣伝費 [732]	730,769 0.98	328,620 2.69	51,852 0.26	37,402 0.10	10,000 0.20	0 0.00	62,924 0.97	54,948 10.22	1,276,515 0.70
交際接待費 [733]	24,946 0.03	2,752 0.02	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	3,000 0.05	175,824 32.70	206,522 0.11
会議費 [734]	2,778 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	7,740 1.44	10,518 0.01
燃料費 [735]	9,046,598 12.16	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	9,046,598 4.98
水道光熱費 [736]	5,764,264 7.75	682,392 5.58	1,903,179 9.40	794,746 2.03	0 0.00	2,255,562 9.54	654,017 10.13	105,178 19.56	12,159,338 6.69
消耗品費 [737]	1,680,701 2.26	554,586 4.53	241,675 1.19	455,886 1.17	21,211 0.42	417,240 1.76	445,599 6.90	105,040 19.54	3,921,938 2.16
租税公課 [738]	477,593 0.64	0 0.00	3,000 0.01	67,264 0.17	0 0.00	0 0.00	32,000 0.50	343,660 63.91	923,517 0.51
支払手数料 [741]	50,930 0.07	177,973 1.46	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	80,119 1.24	0 0.00	309,022 0.17
諸会費 [742]	21,700 0.03	6,000 0.05	0 0.00	20,000 0.05	0 0.00	0 0.00	3,000 0.05	343,000 63.79	393,700 0.22
寄付金 [743]	45,000 0.06	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	30,000 5.58	75,000 0.04
地代家賃 [747]	0 0.00	0 0.00	617,160 3.05	0 0.00	0 0.00	0 0.00	225,000 3.48	333,336 61.99	1,175,496 0.65
研修費 [748]	3,704 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	5,556 1.03	9,260 0.01
整備費 [749]	136,800 0.18	0 0.00	43,200 0.21	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	180,000 0.10
賃借料 [751]	1,215,010 1.63	72,200 0.59	305,092 1.51	45,400 0.12	0 0.00	0 0.00	0 0.00	7,500 1.39	1,645,202 0.91
保険料 [752]	432,910 0.58	1,620 0.01	11,000 0.05	41,400 0.11	5,000 0.10	11,000 0.05	65,640 1.02	288,230 53.61	856,800 0.47
修繕費 [753]	1,146,200 1.54	301,678 2.47	86,556 0.43	140,782 0.36	0 0.00	143,050 0.60	510,969 7.91	0 0.00	2,329,235 1.28
事務費 [756]	230,668 0.31	215,021 1.76	0 0.00	50,114 0.13	0 0.00	90,989 0.38	0 0.00	499,331 92.87	1,086,123 0.60
衛生費 [757]	3,902,389 5.25	651,087 5.32	616,950 3.05	140,004 0.36	0 0.00	1,551,600 6.56	41,103 0.64	24,000 4.46	6,927,133 3.81
イベント費 [758]	210,759 0.28	14,124 0.12	0 0.00	571 0.00	4,630 0.09	0 0.00	0 0.00	0 0.00	230,084 0.13
慶弔費 [759]	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	75,000 13.95	75,000 0.04
減価償却費 [763]	90,438 0.12	0 0.00	233,175 1.15	18,259 0.05	0 0.00	160,000 0.68	690,422 10.69	0 0.00	1,192,294 0.66
雑費 [791]	363,406 0.49	5,287 0.04	2,700 0.01	34,004 0.09	20,599 0.41	20,089 0.08	18,155 0.28	43,203 8.03	507,443 0.28
外注委託料 [793]	2,090,787 2.81	4,750,000 38.83	14,915,852 73.67	555,564 1.42	0 0.00	222,228 0.94	0 0.00	0 0.00	22,534,431 12.40
その他労務費 [794]	259,294 0.35	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	259,294 0.14
その他人件費 [795]	29,250 0.04	2,400,000 19.62	0 0.00	0 0.00	0 0.00	0 0.00	-29,250 -0.45	-2,400,000 -446.36	0 0.00
総務管理費配賦 [809]	5,671,868 7.63	943,310 7.71	448,903 2.22	774,634 1.98	5,592 0.11	1,791,290 7.57	395,297 6.12	-10,045,639 -1868.31	-14,745 -0.01
販売費及び一般管理費計	63,598,227 85.52	1,130,823 92.45	20,297,220 100.26	9,286,174 23.75	67,032 1.32	21,473,668 90.79	9,133,885 141.42	-2 0.00	135,164,436 74.40
営業損益	-1,758,550 -2.36	923,227 7.55	-485,103 -2.40	-391,781 -1.00	658,383 12.96	2,179,068 9.21	-3,581,602 -55.45	537,689 100.00	-1,918,669 -1.06

平成30年 4月 1日 ~ 平成31年 3月31日

[illegible]

