



様式第5号（第5条関係）

令和6年3月31日

益田市議会議長
福原 宗男様

議員 弥 重 節 子^印

益田市議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項に基づき、下記のとおり提出します。

令和5年度（後期）政務活動費収支報告書

1 収 入
政務活動費 60,000 円

2 支 出

（単位：円）

科 目	金 額	備 考
調 査 研 究 費	70640	全国市町村国際文化研修所での2回の研修
研 修 費		
広 報 費		
広 聴 費		
要請・陳情活動		
会 議 費		
資 料 作 成 費		
資 料 購 入 費		
人 件 費		
事 務 所 費		
合 計	70640	

3 残 額 0 円

（注）備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

政務活動費支出報告（研修費）

研修名	地方財政制度の基本と自治体制度												
研修日	2023 年 10 月 18 日～2023 年 10 月 20 日												
主催者	全国市町村国際文化研修所＝JIAM（滋賀県大津市唐崎 2 丁目13－1）												
経 費	<table><tr><td>負担金等</td><td>6200 円</td><td>会場費</td><td>円</td></tr><tr><td>交通費</td><td>28520 円</td><td>講師 謝金</td><td>円</td></tr><tr><td>宿泊費</td><td>円</td><td>合計</td><td>34720 円</td></tr></table>	負担金等	6200 円	会場費	円	交通費	28520 円	講師 謝金	円	宿泊費	円	合計	34720 円
負担金等	6200 円	会場費	円										
交通費	28520 円	講師 謝金	円										
宿泊費	円	合計	34720 円										
所 感	「財政は奥が深い。本質を知るのには20年かかる」という小西砂千夫総務省地方財政審議会会長（元関西学院大学教授）の言葉を受け、いろいろな機会を利用して財政講座を受講するようにしていますが、分かったつもりが、実は分かっていない。学ぶたびに奥が深いと思いきらされています。 議員にとって一番大事な役目は財政チェックといわれており、その役目を少しでもはたすため、議員向けの小西地方財政審議会会長によるこの講座もできるだけ受講するようにしていますが、今回も私のように何度も受講する顔馴染みの議員数人に出会うことができました。 今回特に反省すべき点として思ったことは、益田市の予算決算審議においてはマクロ的視点での審議に掛けているということです。個別事業についての審議に費やされ、全体を見渡した長期にわたる推移や分析について審議する場がないこと。まさに「木を見て森を見ず」。確かに資料として提出されていますが、あくまで参考資料としてしか扱われていません。今後、個人的には目的別歳出、性質別歳出の分析に注目し、問題にしていきたいと思いました。												

全国研第395号
令和5年9月8日

島根県 益田市議会議長様

公益財団法人全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所

学長 荻澤 浩

滋賀県大津市唐崎二丁目13番
登録番号 T6040005002305



研修受講決定兼請求書

先にお申込みいただきました貴所属議員の研修受講について、次のとおり決定しましたので、お知らせいたします。
つきましては、以下の事項にご留意のうえ、所要の事務手続等についてよろしく願います。

氏名	弥重 節子
コース名	令和5年度市町村議会議員研修 [3日間コース] 「地方財政制度の基本と自治体財政」
研修期間	令和5年10月18日（水） ～ 10月20日（金）

- 1 研修受講に要する経費の納入について
下記金額を、指定期間内に指定口座に振り込んでください。

(1) 納入金額：10,200円
＜内訳＞ 研修費(①1,300)(課税10%分) 3,900円
食費(課税10%分) 750円
食費(不課税分) 3,250円
研修生活動費(課税10%分) 2,300円

(2) 税区分による内訳：(課税10%分) 6,950円(内税 631円)
(不課税分) 3,250円(内税 0円)

(3) 指定期間： 令和5年10月6日（金） ～ 10月13日（金）

(4) 指定口座： 滋賀銀行 唐崎支店 普通No. 461158
みずほ銀行 大津支店 普通No. 1705329
名義人：ザイ センコクジョウリョウケンシュウサ イタン
センコクジョウリョウケンサイフンケンシュウショ
(公財) 全国市町村研修財団
全国市町村国際文化研修所

- 注1) 振込依頼書の「ご依頼人氏名欄」は、必ず団体名を記入してください。
注2) 貴団体からの振込通知書の送付は不要です。
注3) 振込手数料は、貴団体で負担願います。

2 受講者に対する連絡指導について

同封した以下の書類を受講者に渡していただき、受講者が必要な事前の準備を整えたうえ、所定の日時（令和5年10月18日 11:00～12:00）に研修所に入所するよう指導してください。

- ・受講にあたっての留意事項（受講者用）
- ・受講される皆さまへ
- ・時間割
- ・JR湖西線時刻表／研修所周辺地図

3 受講者を研修に専念させることについて

研修期間中は、研修に専念していただくため、緊急の場合を除き、職務の都合により途中退所や一時帰庁するのはもちろんのこと、職務関連の電話連絡を受けることのないよう、事前準備についてお伝えください。

4 研修所への利用交通機関について

研修所は、JR湖西線・唐崎駅より徒歩3分です。唐崎駅には快速・新快速列車は停車しませんので、ご注意ください。

所内の駐車スペースには限りがありますので、来所の際は、なるべく公共交通機関をご利用ください。なお、研修期間中は、休日を除いて車ででの外出はできません。

5 最終日の宿泊について

最終日の宿泊はできませんので、当日帰れない場合は、別途宿泊場所の確保及び手当の支給等の用意をお願いします。

最終日の研修終了時刻は、12:15頃です。最終日の昼食は、研修経費に含まれておりません。

6 受講申込みの取消等について

この受講決定通知受領後の受講申込みの取消（受講辞退）は、原則として認めません。疾病その他真に止むを得ない事由により、受講が困難となった場合には、直ちにその旨を当研修所（教務部）に連絡してください。

なお、受講辞退となった場合であっても、ご負担いただく経費（手配済物品の費用等）が発生することがあります。

7 途中退所について

研修期間中、受講者に、他の受講者等に著しく迷惑を及ぼす行為、研修所の規律を乱す行為その他公務員としてふさわしくない行為が認められる場合は、貴職に通知したうえで、退所を命ずることがあります。

8 感染症等への対応について

当研修所では、マスクの着用については、個人の選択を尊重することとしています。が、集団研修を実施している組織として、教室等の換気やアルコール消毒液の設置、受講者数に応じた配席の工夫など、可能な範囲で新型コロナウイルス感染症等の感染拡大防止策を講じていくこととしております。

また、体調不良等の方については、マスク着用の要請や受講をご遠慮いただくこともありますので、あらかじめご承知下さい。

9 問い合わせ先

全国市町村国際文化研修所（JIAM）

【研修に関すること】

教務部

TEL 077-578-5932

担当：小松、薩摩

【経費納入に関すること】

経理課

TEL 077-578-5931

ご利用明細

ただいまのご利用明細をお確かめのうえ大切にお持ちください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。

毎度ご利用いただきありがとうございます。

年 月 日		05-10-13	
取扱店番	機番	受付番号	取引
0048062	9149		お振込
銀行番号	支店番号	口座番号	
0167	0002	229****0002	
お取扱紙幣		お取扱硬貨	お取引金額
万円	5千円	千円	¥10200
銀行使用欄	時刻	お取引後の元帳残高	
009092	1450		

手数料 ¥385
みずほ銀行
大津支店
普通1705329
サ「イ」セ「ン」コクシチヨウソクケンシユサ「イ」タ
「ン」セ「
ヤシケ」セツコ 様へ
0856-25-7699 通番000200

山陰合同銀行

CD6-14C 30.023(K)

領 収 証

№ 014010

令和 5 年 10 月 17 日

弥重 節子 様

領収金額	百万	千	円
¥	28	5	20

収 入

印 紙

但し

上記金額正に領収致しました



島根県知事登録2-9号 全旅協保証社員

株式会社 全国観光公社

〒698-0023 島根県益田市常盤町5番29号

TEL (0856) 22-1144

FAX (0856) 22-1144

E-mail: info@zenkannet.jp

取扱者



新幹線特急券
都 京 → 島 広
10月18日 (10:18発) (11:59着) C26
のぞみ16号 全席指定 12号車14番A席
¥5,340
N04700
2023.10.12 ⑨ 広島F (4-タ) 00420-01

券急特定特/券急特由自新幹線
島 広 → 都 京
10月20日 当日限り有効 途中出場できません。
¥4,170
2023.10.12 ⑨ 広島F発行
10421-01 (タ-タ) C63

乗車券 (き) (特)
●●●●●●●●●●
広島市内 → 崎 崎
經由: 広島・新幹線・京都・東海道・湖西
10月18日から10月23日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前迄有効
2023.10.12 ⑨ 広島F発行
20422-01 (4-タ) C63
84888-419

乗車券 (き) (特)
●●●●●●●●●●
崎 崎 → 広島市内
經由: 湖西・東海道・京都・新幹線・広島
10月18日から10月23日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前迄有効
2023.10.12 ⑨ 広島F発行
20422-02 (4-タ) C63
84888-420

本 冊 00484 石見交通 乗車券 (正) № 27
美都温泉 入 ⑦ 広島新幹線口
途中下車前迄無効
運賃 2,820 円
発行日 2023年10月16日
有効期限 発行日より1ヶ月有効
発行場所 益田営業所
発行者印
人 障復体 小 身往団 10/18
大人 小人 学生

本 冊 00484 石見交通 乗車券 (正) № 28
広島新幹線口 ⑦ 美都温泉 入 ⑦
途中下車前迄無効
運賃 2,820 円
発行日 2023年10月16日
有効期限 発行日より1ヶ月有効
発行場所 益田営業所
発行者印
人 障復体 小 身往団 10/18
大人 小人 学生

新幹線特急券

都 京 → 島 広
10月18日 (10:18発) (11:59着) 26
のぞみ 16号 全席禁煙 12号車14番A席
¥5,340

N04700

2023.10.12 @ 広島 F (4-タ) 00420-01

2023.10.12 @ 広島 F 発行
20422-01 (4-タ) C63

經由: 広島・新幹線・京都・東海道・湖西
10月18日から10月23日まで有効
券面表示の駅区内各駅下車前送無効

広島市内 → 唐

乗車券 (妙き) (幹)

84888-419

新幹線自由席特急券/券面特定特急券

島 京 → 唐
10月20日 当日限り有効 途中下車できません。
¥4,170

2023.10.12 @ 広島 F 発行
10421-01 (4-タ) C63

2023.10.12 @ 広島 F 発行
20422-02 (4-タ) C63

經由: 湖西・東海道・京都・新幹線・広島
10月18日から10月23日まで有効
券面表示の駅区内各駅下車前送無効

唐 → 広島市内

乗車券 (かえり) (幹)

84888-420

運賃 2,920 円
発行日 2023年10月16日
有効期限 発行日より1ヶ月有効
発行場所 益田 営業所
発行者印
小人身障往復団体
大人 小人 学生 人

途中下車前送無効

広島新幹線口 → 美都温泉

石見交通 乗車券 正 N9.28

冊 00484

運賃 2,920 円
発行日 2023年10月16日
有効期限 発行日より1ヶ月有効
発行場所 益田 営業所
発行者印
小人身障往復団体
大人 小人 学生 人

途中下車前送無効

美都温泉 → 広島新幹線口

石見交通 乗車券 正 N9.27

冊 00484

令和5年度 市町村議会議員研修[3日間コース]「地方財政制度の基本と自治体財政」時間割

(敬称略)

日付	曜日	1時限 (9:25-10:35)	2時限 (10:50-12:00)	3時限 (13:00-14:10)	4時限 (14:25-15:35)	5時限 (15:50-17:00)	課外 (17:00-)
10/18	水	11:00-12:00 受付 11:30- 昼食 12:30- 開講式 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 (13:00-15:15) 伯耆町の町政運営と財政健全化 鳥取県伯耆町 町長 森安 保		【意見交換】 (15:30-17:00)	17:30- 交流会
10/19	木	【講義】 (9:00-10:10) 地方財政制度の基本	【講義】 (10:25-11:35) 地方財政の よくある質問その1 臨時財政対策債は本当に 確実に償還できるか	【講義】 (12:35-13:45) 地方財政の よくある質問その2 社会保障給付増を 交付税は支え切れるか	【講義】 (14:00-15:10) 地方財政の よくある質問その3 経常収支比率は 80%が適切か	【演習】 (15:25-16:35) ふりかえり	
総務省地方財政審議会 会長 小西 砂千夫							
10/20	金	【事例紹介】 財政健全化における川西市の取り組み 兵庫県川西市 副市長 松木 茂弘		12:00-12:15 閉講、事務連絡 ※「受講証明書」の再発行はできませんので紛失されないようご注意ください。			

◎日程及び教室等は都合により変更となる場合があります。

(令和5年9月8日現在)
名札の色： 色、担当：小松、薩摩

受講証明書

団 体 名 : 島根県 益田市

所属・氏名 : 益田市議会 議員 弥重 節子

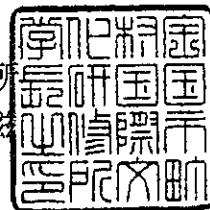
研 修 名 : 令和5年度市町村議会議員研修 [3日間コース]
「地方財政制度の基本と自治体財政」

期 間 : 令和5年10月18日 (水) ~ 10月20日 (金)

上記の研修を受講したことを証明します。

令和5年10月20日

全国市町村国際文化研修所
学 長 荻 澤 滋



政務活動費支出報告（研修費）

研修名	地域公共交通の維持と確保に向けて												
研修日	2023 年 11 月 29 日～2023 年 12 月 1 日												
主催者	全国市町村国際文化研修所＝JIAM(滋賀県大津市唐崎 2 丁目13－1)												
経 費	<table><tr><td>負担金等</td><td>6200 円</td><td>会場費</td><td>円</td></tr><tr><td>交通費</td><td>29720 円</td><td>講師 謝金</td><td>円</td></tr><tr><td>宿泊費</td><td>円</td><td>合計</td><td>35、920 円</td></tr></table>	負担金等	6200 円	会場費	円	交通費	29720 円	講師 謝金	円	宿泊費	円	合計	35、920 円
負担金等	6200 円	会場費	円										
交通費	29720 円	講師 謝金	円										
宿泊費	円	合計	35、920 円										
所 感	地域公共交通への補助金や事業費はかさむ一方、反対に利用者は減る一方。しかも働き方改革などで、運転手不足は深刻化。公共交通を取り巻く環境は悪化の一方、先が見えない。この事態をどう打開するか。こんな思いで受講を申し込みました。 講師は国土交通省の公共交通施策の検討に関わり、地域公共交通政策を全国100近い市町村で公共交通政策をサポートしている名古屋大学大学院環境教授の加藤博和さん。 受講生は交通政策担当の自治体職員34人と議員3人の計37人。3日間、講義と先進事例紹介、演習に明け暮れました。しかし、この3日間で益田市の交通問題の妙薬を得られたかということ、そうではありません。 得たのは、「特効薬・定番の治療法はない」「猿まねは厳禁」ということ。そして「関係者が現状を認識し、熟議によって打開策を見つけ、実行し、見直していく。つまりPDCA サイクルを回していくことが正解を見つける早道」ということでした。そのためには「専門家のアドバイスを受けることが大事」とも。 有り難いことに、加藤先生が研修後、120ページにも及ぶ研修での資料に修正を加えた新しい資料を「広く活用												

	してほしい」と受講生全員にメール送信してられました。早速、このメールを市の担当職員や議員、市民とも共有することにしました。加藤先生をアドバイザーとして益田市の公共交通に息を吹き込めれば、素晴らしい！2024年度もこの講座を是非、受講したいと考えています。
--	--



全国研第 464 号

令和5年10月20日

島根県 益田市長 様

公益財団法人全国市町村
全国市町村国際文化研修所

学長 荻澤 洋

滋賀県大津市唐崎二丁目1番

登録番号 T6040005002305



研修受講決定兼請求書

先にお申込みいただきました研修受講について、次のとおり決定しましたので、お知らせいたします。
つきましては、以下の事項にご留意のうえ、所要の事務手続等についてよろしくお願い申し上げます。

氏名	弥重 節子
コース名	令和5年度地域公共交通の維持と確保に向けて
研修期間	令和5年11月29日（水）～ 12月1日（金）

1 研修受講に要する経費の納入について

下記金額を、指定期間内に指定口座に振り込んでください。

(1) 納入金額：10,200円

＜内訳＞ 研修費(@1,300) (課税10%分) 3,900円
食費(課税10%分) 750円
食費(不課税分) 3,250円
研修生活動費(課税10%分) 2,300円

(2) 税区分による内訳：(課税10%分) 6,950円(内税 631円) (不課税分) 3,250円(内税 0円)

(3) 指定期間： 令和5年11月21日（火）～ 11月28日（火）

(4) 指定口座： 滋賀銀行 唐崎支店 普通No. 461158 みずほ銀行 大津支店 普通No. 1705329 名義人：ザイ センコクシヨウリケンシュウザイダン センコクシヨウリケンコサイフンケンシュウジョ (公財) 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所

注1) 振込依頼書の「ご依頼人氏名欄」は、必ず団体名を記入してください。

注2) 貴団体からの振込通知書の送付は不要です。

注3) 振込手数料は、貴団体で負担願います。

- 2 受講者に対する連絡指導について
同封した以下の書類を受講者に渡していただき、受講者が必要な事前の準備を整え
たうえ、所定の日時（令和5年11月29日 11:00～12:00）に研修所に入所するよう指
導してください。
・受講にあたっての留意事項（受講者用）
・受講される皆さまへ
・時間割
・JR湖西線時刻表／研修所周辺地図
- 3 受講者を研修に専念させることについて
研修期間中は、研修に専念していただくため、緊急の場合を除き、職務の都合によ
り途中退所や一時帰庁するのはもちろんのこと、職務関連の電話連絡を受けることの
ないよう、事前準備についてお伝えください。
- 4 研修所への利用交通機関等について
研修所は、JR湖西線・唐崎駅より徒歩3分です。唐崎駅には快速・新快速列車は
停車しませんので、ご注意ください。
所内の駐車スペースには限りがありますので、来所の際は、なるべく公共交通機関
をご利用ください。なお、研修期間中は、休日を除いて車でのご外出はできません。
- 5 最終日の宿泊について
最終日の宿泊はできませんので、当日帰れない場合は、別途宿泊場所の確保及び手
当の支給等の用意をお願いします。
最終日の研修終了時刻は、12:30頃です。最終日の昼食は、研修経費に含まれてお
りません。
- 6 受講申込みの取消等について
この受講決定通知受領後の申込みの取消（受講辞退）は、原則として認めません。
疾病その他真に止むを得ない事由により、受講が困難となった場合や受講者を変更
しなければならないこととなった場合には、直ちにその旨を当研修所（教務部）に連
絡してください。
なお、万一受講辞退となった場合であっても、ご負担いただく経費（手配済物品の
費用等）が発生することがありますので、ご了承ください。
- 7 途中退所について
研修期間中、受講者に、他の受講者等に著しく迷惑を及ぼす行為、研修所の規律
を乱す行為その他公務員としてふさわしくない行為が認められる場合は、貴職に通
知したうえで、退所を命ずることがあります。
- 8 感染症等への対応について
当研修所では、マスクの着用については、個人の選択を尊重することとしています
が、集団研修を実施している組織として、教室等の換気やアルコール消毒液の設置、
受講者数に応じた配席の工夫など、可能な範囲で新型コロナウイルス感染症等の感染
拡大防止策を講じていくこととしております。
また、体調不良等の方については、マスク着用の要請や受講をご遠慮いただくこと
もありますので、あらかじめご承知下さい。
- 9 問い合わせ先
全国市町村国際文化研修所（JIAM）
【研修に関すること】 教務部 TEL 077-578-5932 担当：大郷、竹内
【経費納入に関すること】 経理課 TEL 077-578-5931

ご利用明細

ただいまのご利用明細をお随かめのうえ大切に
お持ちください。なお、裏面のご案内をあわせてご覧ください。

年 月 日		05-11-28		毎度ご利用いただきありがとうございます。 ごさいます。	
取扱店番	機番	受付番号	取引	お取引内容	
0048047	0171			お振込	
銀行番号	支店番号	口座番号			
0167	0002	229****0002			
お取扱紙幣 万円 5千円 千円		お取扱硬貨		お取引金額	
				¥10200	
銀行使用欄		時刻	お取引後の元帳残高		
008323		1126			
手数料 ¥385					
みずほ銀行 大津支店 普通1705329 サ"イ)セ"ンコクシチヨウソクケンシユサ"イタ "ンセ" 様へ ヤシケ" セツコ 様から					
0856-25-7699					
通番000068					

山陰合同銀行

CD6-HC 30.02改(13)

領 収 証

No 014118

弥重 節子 様

令和 5 年 11 月 28 日

領収金額	百万	千	円
¥	2	9	720

但し高速バス、JRチケット代

上記金額正に領収致しました

収 入
印 紙

<税抜金額>

10%

<消費税額>

10%



株式会社

全国観光公社

〒698-0023

島根県益田市常盤町5番29号

TEL (0856) 22-1144

FAX (0856) 22-1141

E-mail: info@zenkannet.jp



登録番号 T2280001005043

新幹線特急券

広島 → 京都
11月29日 (10:18発) (11:59着)
のぞみ 16号 全席禁煙 11号車 8番A席
¥5,340
N04700

2023.11.15 広島F (4-タ) 00329-01

乗車券 (かえり) (幹)

唐崎 → 広島市内
經由: 湖西・東海道・京都・新幹線・広島
11月29日から12月4日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前途無効
¥13,200

2023.11.15 広島F発行
20331-02 (4-タ) C63

乗車券 (ゆき) (幹)

広島市内 → 唐崎
經由: 広島・新幹線・京都・東海道・湖西
11月29日から12月4日まで有効
券面表示の都区市内各駅下車前途無効
¥***

2023.11.15 広島F発行
20331-01 (4-タ) C63

新幹線特急券

京都 → 広島
12月1日 (15:46発) (17:27着)
のぞみ 37号 全席禁煙 6号車 9番E席
¥5,340
N04700

2023.11.15 広島F (4-タ) 10330-01

(正) No 40

石見交通 乗車券

美都温泉

広島新幹線口

途中下車前途無効

運賃 2,920 円

発行日 2023年11月24日

有効期限 発行日より1ヶ月有効

発行場所 益田営業所

発行者印

小人身往団
人障復体

大人 小人 学生
人 人 人

12/1

(正) No 39

石見交通 乗車券

美都温泉

広島新幹線口

途中下車前途無効

運賃 2,920 円

発行日 2023年11月24日

有効期限 発行日より1ヶ月有効

発行場所 益田営業所

発行者印

小人身往団
人障復体

大人 小人 学生
人 人 人

11/29

令和5年度 地域公共交通の維持と確保に向けて

(敬称略)

月日	曜日	1時限 (9:25-10:35)	2時限 (10:50-12:00)	3時限 (13:00-14:10)	4時限 (14:25-15:35)	5時限 (15:50-17:00)	課外 (17:00-)
11/29	水		11:00-12:00 受付 11:30- 昼食 12:30- 開講・ 開講オリエンテーション 入場オリエンテーション		【講義】 地域公共交通政策の必要性、 そして自治体の果たすべき役割 名古屋大学大学院環境学研究科 教授 加藤 博和		17:10- 意見交換会 18:10- 夕食会
		【大教室1】					
		【大教室2】					
11/30	木	【事例紹介】 地域公共交通計画の策定 ～飯能市の取組～ 埼玉県飯能市 市民生活部 交通政策課 主任 井戸入 大輝 コーディネーター*	【事例紹介】 民間視点からの 地域交通運営 NP0法人まちづくり 活性化土浦 理事 事務局長 小林 まゆみ コーディネーター*	【事例紹介】 新技術等を活用した 地域課題の解決 ～いわき版Maasの取組～ 福島県いわき市 総合政策部 スマート社会推進課 主幹 若林 靖人 コーディネーター*	【講義・演習】(グループ討議) 地域公共交通の維持と確保に向けて 演習班毎に着席	合同会社萬創社 代表 福本 雅之	【課外演習】 発表資料 19時までに
		【大教室1】					
		【大教室2】					
12/1	金	【演習】(発表、講評、まとめ) 地域公共交通の維持と確保に向けて 演習班毎に着席					
		合同会社萬創社 代表 福本 雅之					
		【大教室1】					

◎日程は、都合により変更になる場合があります。

* 合同会社萬創社 代表 福本 雅之

(令和5年11月24日現在)

名札の色：ピンク色、研修担当：大郷、竹内

受講証明書

団 体 名 : 島根県 益田市

所属・氏名 : 益田市議会 議員 弥重 節子

研 修 名 : 令和5年度地域公共交通の維持と確保に向けて

期 間 : 令和5年11月29日(水) ～ 12月1日(金)

上記の研修を受講したことを証明します。

令和5年12月1日

全国市町村国際文化研修所
学 長 荻 澤 滋

