



様式第5号（第5条関係）

令和 6 年 3 月 31 日

益田市議会議長
福原 宗男 様

議員 須藤一二三

益田市議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項に基づき、下記のとおり提出します。

令和5年度政務活動費収支報告書

1 収 入
政務活動費 60,000 円

2 支 出

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
調 査 研 究 費	44,828	茨城県石岡市、つくば市視察
研 修 費		
広 報 費		
広 聴 費		
要請・陳情活動		
会 議 費		
資 料 作 成 費		
資 料 購 入 費	38,752	書籍購入
人 件 費		
事 務 所 費		
合 計	83,580	

3 残 額 0 円

(注) 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

政務調査費支出報告（調査旅費）

視 察 先	茨城県石岡市役所、つくば市役所
調 査 日	令和6年1月17、18日
視 察 内 容	◆石岡市 産業戦略部 商工観光課【人生を変える里山体験について】 ◆つくば市 教育局 学び推進課【部活動の地域移行モデル事業について】
経 費	交通費（鉄道乗車券、特急券・タクシー代）5,988 円 航空券代金ホテル宿泊費（パック代）38,840 円 <u>旅費総合計 44,828 円</u>
所 感	●茨城県石岡市（人生を変える里山体験について） 人口：約 73,000 人（高齢化率：35%） 面積：215.53 km² 茨城県 44 市町村中 9 番目の広さ（益田市：733.19 km²） 茨城県ほぼ中央に位置し、常磐自動車道、国道 6 号線、JR 常磐線、つくばエクスプレスなどが通り交通の要衝地とされている。毎年 9 月に開催される「石岡のおまつり」が観光の中心であり、年間入込客数（R4：1,183,000 人）の 34.5%が 9 月に集中している。また都心部からも日帰りで観光できる点に加え自然豊かな地域が多いことから祭り開催時期以外の都市部からのリピーター創出が今後の課題であるとされている。 【石岡市ふれあいの森】いばらきふれあいパークに隣接する自然公園。前述施設を令和 3 年度、県が 20 億円をかけリニューアルするのに伴い、石岡市ふれあいの森も市で 5 億円を投じ各種アクティビティに加え、宿泊棟を整備。旅館業も含めた形で管理運営し一般公募により「キャンプ&リゾート 花やさと山」とした。 いばらきフラワーパークと一体的な施設利用が可能となり「バラガーデン」とともに既存の有料大型遊具の利用と「里山+ロッジ等宿泊」を楽しむことができ県内、東京千葉からファミリー層の誘客に成功している状況であった。（R4：年 262 日 4800 人宿泊、年 308 日 45,000 人遊具利用） また、観光振興全体においても石岡のおまつりの観光PRだけにとどまらず、各種SNSや観光ガイドブックなどを活用し認知度UPに注力していたのも非常に印象的だった。特定の観光資源のみに依存するのではなく、その町の特色や魅力をトータルに発信していくことで都市部から近いアドバンテージを最大限活かしていきつつ、通年で誘客につなげていくという課題解決に向けての取り組みへの一貫性が垣間見えたように思う。

くわえて、今回視察した花やさと山の管理運営も同様だが、官民連携の取り組みが非常に活発であった。年3回程度実施している観光施設連携会議では、市の運営する観光施設だけではなく、様々な民間事業者が集まり意見交換を積極的に行っている。行政主導ではなく地元民間企業が中心となってこの街の観光について考え動ける空気が醸成されていると説明を受けた。そのほか地元バス会社と連携し観光周遊バスを運営している様子や各種イベントなどについても取り組みを伺った。

益田市においてはそもそも数十から百万人規模の大きな観光資源というものがあるわけではないため、そのまま参考としていけるものではない。しかしながら、石岡市の観光戦略や官民連携の在り方については大いに学ぶところがあった。観光DMOの設立を目指すうえで鍵を握っているのはやはり民間の幅広い視点である。限られた資源・予算の中で最大限の利益を生み出していくためには、一般企業的な自由度の高い視点で取り組んでいくことと同時に下支えしていく行政的な視点が求められる。今後の益田市の観光を考えるうえで重要な方向性を学ぶことができたと思う。

●茨城県つくば市（部活動の地域移行モデル事業について）

人口：約255,000人（高齢化率：23%）

面積：283.72km² 茨城県44市町村中4番目の広さ（益田市：733.19km²）

茨城県の県南地域に位置する市であり、業務核都市、国際会議観光都市に指定されている。日本国内最大の学術・研究都市として1960年代から筑波研究学園都市として開発が進められてきた。そのため、現在でも若い世代の転入者は増加しており高齢化率は県内で最も低い。当市と比すると教育現場の様子は大きく異なるが、教職員の労働時間問題や児童生徒のニーズの多様化により部活動の地域移行が課題として挙げられ、またそれに先進的に取り組む事例は当市においても今後必要な観点であると考えられる。つくば市内において部活動改革を進める目的は下記の2つである。

・生徒にとっての意義：生徒一人一人のニーズに合わせた選択ができる環境整備

団体や指導者を生徒が選択できる環境にし、勝ちたい、楽しみたいなどそれぞれのニーズに合った環境を作り出すとともに、もえつきやドロップアウトを阻止する目的

・教員にとっての意義：本来の業務に専念し生徒に還元できる環境整備

教材研究に費やす時間をつくり、授業の質の向上、生徒に向き合う時間を確保する。そのために教員が選択できる環境をつくる必要がある。（部活顧問の選択・兼職兼業）

つくば市では現在、中学校 13 校、義務教育学校 4 校でそれぞれ部活動の地域移行にむけ取り組みが進められている。中心部では生徒数が増加、学校分割も検討されているものの、周辺部では減少している地域もあることから地域にあった連携モデルをエリアに区切って展開している。また、達成目標を令和 7 年度末までに休日の部活動に関わる教員を 0 にすることとし今年度中には 1 校 1 事例以上取り組んでいる状況であった。

【事例 1. 総合地域スポーツクラブ連携】

市民団体が運営主体となり、財源は受益者負担。週 1 回の活動とし学校部活動の活動日を削減する。既存の地域スポーツ団体や大学生のボランティア指導員に指導委託し事務局は地元の総合型地域スポーツクラブ（つくば F C）が担う。

種目はスポーツ、文化それぞれソフトテニス、サッカー、吹奏楽、美術などさまざまあり、稼働前各学校で実施されていた朝練は廃止、学校での部活動は週 3 日となり、土日の練習もいずれか 1 日となり、教員の負担が減るとともに専門的な知識を持つ指導者とのつながりにより参加する生徒は活動の充実を感じている状況であった。

【事例 2. 大学・民間企業連携】

筑波大学から大学生を部活動指導員として派遣、教員 2 名が安全管理を行う（今年度は教員の安全管理を廃止し学校管理外へ）。土日のどちらかで実施。費用は受益者負担とし、会費（10 回 5000 円）を集め J T B が仲介者として大学生コーチたちへの謝金や保険等に充てた。また、I C T を活用し日程調整や質問を受け付けることで練習の質向上及び運営の効率化を図った。移行準備期間は教職員がシフト制で安全管理や緊急対応等に当たったが、段階的に学校の管理外にすることで土日の教職員の労働時間を削減できた。

【事例 3. 地域企業連携】

生徒数 2000 人の大規模義務教育学校で実施、小学生対象のスクール活動から一体的に活動を行い、中学生向けの地域クラブ活動の回避の負担を軽減することで、持続可能な取り組みとすることを目的として取り組まれている。市内でスポーツ保育園やスポーツに特化した放課後教育などを運営する企業及び筑波大学が指導者を派遣し、専門的な指導が受けられる地域クラブ活動として週 2 日学校校舎、グラウンドを利用し実施。月額 3850 円の会費を徴収し、週 3 日の学校部活動とは別に中体連主催の大会や週末の試合や大会などにもクラブとして積極的に参加できる。

【事例 4. 全市エリア型地域展開】

	これまでの中心部の大規模校だけでなく周辺部の小規模校も対象とし、3つのパターンで地域の実情に合わせた形で実施。エリアで区切り現在およそ 90 団体ある既存のスポーツ少年団モデルを活用するパターン（会費はおおむね 3, 4000 円ほどで、保護者や部活動にやる気のある教員が兼職で指導者となるところが多い。）、大学や民間と連携したスポーツ活動等への参加するパターン、新たな文化スポーツ団体を保護者や地域で立ち上げるパターンがある。人数の少ない学校では大規模校と比べ受益者負担が厳しくなること、特定の種目のみの実施や他地区のクラブへの参加なども含めてエリアごとに状況に則した対応が求められる。 つくば市全体の取り組みとして各事例が並行して進んでいる。また、どの事例でも会費が 3～5000 円ほどかかるが、反対意見等の問い合わせはなかったとのことである。今の教育現場を取り巻く状況から冒頭で挙げた生徒、教員それぞれへの地域移行実施の意義について保護者には十分理解してもらえるものとする。慢性的な教員不足が課題となっている益田市の教育現場においても授業の質を高め維持していくために改革が早い段階で必要となる。また、子供たちが触れ合えるスポーツや文化の選択肢も広げていかなくてはならない。先進地であるつくば市と益田市、それぞれの教育の現場は大きく異なるが問題の本質は「生徒、教員両者のため」という点で同じである。地域のニーズと人材、運営等の課題について今後十分な検討が必要だが、先進地の取り組みを当市にしっかりとリサイズして考えていきたい。
--	--

令和6年1月17日～令和6年1月18日 新政会視察研修交通費内訳

<1月17日>

羽田空港国内線ターミナル・・・品川駅・・・石岡(視察)・・・土浦・・・つくばセンター

327円(京急) 1694円(JR) 330円(JR) 535円(バス)

1020円(特急券)

つくばセンター・・・研究学園駅

168円(TX)

<1月18日>

ホテル・・・研究学園駅(つくば市視察)・・・秋葉原・・・品川・・・羽田空港国内線

257円(タクシー)

1152円(TX) 178円(JR) 327円(京急)

[※1800円÷7名≒257円]

合計金額 5,988円

航空券代金ホテル宿泊費 38,840円

旅費総合計 44,828円

領収書 No. 5602
日付 24年01月18日
車番 0463 800
メータ運賃 ¥500円
迎車料金 ¥400円
運賃料金計 ¥900円
合計金額 ¥900円
上記の通り領収致しました

消費税率 内税10%

毎度ご乗車ありがとうございます。
上記金額正に領収致しました。

茨城県つくば市大字上郷1264-1
株式会社 上郷タクシー
TEL 上郷 029-847-2727
島名 029-847-7478
東光台 029-847-5231

会社登録ナンバー
T6050002021100

領収書 No. 7221
日付 24年01月18日
車番 0469 800
メータ運賃 ¥500円
迎車料金 ¥400円
運賃料金計 ¥900円
合計金額 ¥900円
上記の通り領収致しました

消費税率 内税10%

毎度ご乗車ありがとうございます。
上記金額正に領収致しました。

茨城県つくば市大字上郷1264-1
株式会社 上郷タクシー
TEL 上郷 029-847-2727
島名 029-847-7478
東光台 029-847-5231

会社登録ナンバー
T6050002021100

1月17日

特急券

特 急 券

品 川 → 石 岡
1月17日 (14:15発) (15:22着) C53
ときわ65号 7号車 9番C席
¥1,020

2024-1.17品川駅VF13 (2-) 00028-03

領 収 証

№ 014240

令和 6 年 / 月 30 日

須藤 一二三

様

領収金額	百万	千	円
		¥ 38840	

収 入

印 紙

但し

上記金額正に領収致しました

〈税抜金額〉

10%

〈消費税額〉

10%



島根県知事登録2-9号 全旅協保証社員

株式会社 全国観光公社

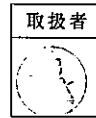
〒698-0023 島根県益田市常盤町5番29号

TEL (0856) 22-1144

FAX (0856) 22-1141

E-mail: info@zenkannet.jp

登録番号 T2280001005043



支 払 証 明 書

項目及び使途	政務活動費支出額	支払年月日	活動年月日及び場所	摘要
調査研究費 (交通費)	327 円 (京急)	R6. 1. 17	R6 年 1 月 17 日 羽田空港国内線ターミナル ～ 品川	交通系 IC カードによる支払いのため、領収書なし
	1, 694 円 (JR) 1, 020 円 (特急券)		R6 年 1 月 17 日 品川 ～ 石岡	
	330 円 (JR)		R6 年 1 月 17 日 石岡 ～ 土浦	
	535 円 (バス)		R6 年 1 月 17 日 土浦 ～ つくばセンター	
	168 円 (TX)		R6 年 1 月 17 日 つくばセンター ～ 研究学園駅	
調査研究費 (交通費)	257 円 (タクシー)	R6. 1. 18	R6 年 1 月 18 日 ホテル ～ 研究学園駅	按分率：1, 800 円/7 名 ≒ 257 円
	1, 152 円 (TX)		R6 年 1 月 18 日 研究学園駅～ 秋葉原	
	178 円 (JR)		R6 年 1 月 18 日 秋葉原 ～ 品川	
	327 円 (京急)		R6 年 1 月 18 日 品川 ～ 羽田空港国内線ターミナル	

合計支出 5, 988 円

上記のとおり相違ないことを証明します。

提出者 議員名 須藤 一二三

- 注) 1 按分又は経費分割により支出を行った場合は、「摘要欄」に全体額及び按分率又は経費分割内訳額を記載すること。
2 領収書等を取得することが困難である理由を「摘要欄」に簡潔に記載すること。

カードID=010101121A193126

利用年月日	鉄道会社名	入場駅/事業者名	鉄道会社名	出場駅/降車場所	利用額(円)	残額(円)	メモ
2024/1/18	京急	品川	京急	羽田空港第1・第2ターミナル	327	6241	
2024/1/18	JR東	秋葉原	JR東	品川	178	6568	
2024/1/18	TX	研究学園	TX	秋葉原	1152	6746	
2024/1/17	TX	つくば	TX	研究学園	168	7898	
2024/1/17					535	8066	バス/路面等
2024/1/17	JR東	石岡	JR東	土浦	330	8601	
2024/1/17	JR東	品川	JR東	石岡	1694	8931	
2024/1/17	京急	羽田空港第1・第2ターミナル	京急	品川	327	10625	
2024/1/17	京急	羽田空港第1・第2ターミナル			-10000	10952	現金チャージ
2023/10/16	横高	新高島	横高	横浜	193	952	
2023/10/15	JR東	橋本	JR東	横浜	659	1145	
2023/10/15	JR東	橋本			-1000	1804	現金チャージ
2023/10/14	JR東	東神奈川	JR東	橋本	571	804	
2023/10/14	京急	羽田空港第1・第2ターミナル	京急	京急東神奈川	363	1375	
2022/10/18	京急	京急東神奈川	京急	羽田空港第1・第2ターミナル	333	1738	
2022/10/18	JR東	橋本	JR東	東神奈川	561	2071	
2022/10/15	JR東	横浜	JR東	町田	396	2632	
2022/10/15	京急	羽田空港第1・第2ターミナル	京急	横浜	364	3028	
2022/10/15	京急	羽田空港第1・第2ターミナル			-2000	3392	現金チャージ
2021/10/25	JR東	東神奈川	JR東	橋本	0	1392	

政務調査費支出報告（資料購入費）

資 料 名	書籍代等		
購 入 日	令和 6 年 3 月 27 日		
目 的	諸課題の調査研究のため		
経 費	38,752 円		
資 料 名 及 び 経 費 明 細	【資料名】	【購入日】	【金額】
	地方創生先駆者モデル－「共助」が生み出す新たな戦略，地方創生先駆者会議	R6. 3. 27	¥3,300
	新地方論 都市と地方の間で考える（光文社新書 1227），小松 理虔	R6. 3. 27	¥1,056
	復刻版 日本列島改造論，田中角榮	R6. 3. 27	¥1,980
	22 世紀の民主主義 選挙はアルゴリズムになり、政治家はネコになる，成田悠輔	R6. 3. 27	¥990
	子育て罰 「親子に冷たい日本」を変えるには（光文社新書），末高 芳	R6. 3. 27	¥1,012
	地方創生，三浦大地	R6. 3. 27	¥1,738
	地方交付税を考える－制度への理解と財政運営の視点，黒田 武一郎	R6. 3. 27	¥2,970
	自治体 DX の本質＜基礎編＞： デジタル技術を語らず、マーケティング志向の政	R6. 3. 27	¥1,100
	策を顧客視点で語る（公共政策マーケティング シリーズ），仲谷 康		
	子育て世代が住みたいと思うまちに～思春期から妊娠、出産、子育てまでの切れ目	R6. 3. 27	¥2,200
	ない支援の取組み～，林 己知夫		
	少子化問題の社会学，赤川 学	R6. 3. 27	¥1,980
	50 のポイントでわかる 地方議員 予算審議・決算審査ハンドブック，稲沢 克祐	R6. 3. 27	¥5,180
	条例の種を見つけて作れる！変化に応じて見直せる！「生きた」議員提案条例をつ	R6. 3. 27	¥2,420
	くろう，津軽石昭彦		
	地方自治のしくみがわかる本（岩波ジュニア新書），村林 守	R6. 3. 27	¥946
	新版 基本から学ぶ地方財政，小西 砂千夫	R6. 3. 27	¥2,860
	雇用と結婚・出産・子育て支援の経済学－女性のワーク・ライフ・バランス，足	R6. 3. 27	¥5,280
	立泰美		
	9 割の社会問題はビジネスで解決できる，田口 一成	R6. 3. 27	¥1,760
	地域づくりのヒント 地域創生を進めるためのガイドブック，牧瀬裕	R6. 3. 27	¥1,980

注文番号 249-0797230-5883854 の領収書
このページを印刷してご利用ください。

発行日: 2024年4月5日
注文日: 2024年3月27日
Amazon.co.jp 注文番号: 249-0797230-5883854
ご請求額: ¥ 38,752

様

2024年3月28日に発送済み

注文商品	価格
1 点 地方創生先駆者モデル ―「共助」が生み出す新たな戦略, 地方創生先駆者会議 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 3,300
コンディション: 新品	
1 点 新地方論 都市と地方の間で考える (光文社新書 1227), 小松 理虔 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 1,056
コンディション: 新品	
1 点 復刻版 日本列島改造論, 田中角榮 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 1,980
コンディション: 新品	
1 点 22世紀の民主主義 選挙はアルゴリズムになり、政治家はネコになる (SB新書), 成田悠輔 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 990
コンディション: 新品	
1 点 子育て罰「親子に冷たい日本」を変えるには (光文社新書), 末富 芳 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 1,012
コンディション: 新品	
1 点 地方創生, 三浦大地 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 1,738
コンディション: 新品	
1 点 地方交付税を考える―制度への理解と財政運営の視点, 黒田 武一郎 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 2,970
コンディション: 新品	

お届け先住所:
須藤一二三
699-5132
島根県 益田市横田町

配送方法:
お急ぎ便

2024年3月28日に発送済み

注文商品	価格
1 点 自治体DXの本質<基礎編>: デジタル技術を語らず、マーケティング志向の政策を顧客視点で語る (公共政策マーケティング シリーズ), 仲谷 康 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 1,100
コンディション: 新品	
1 点 子育て世代が住みたいと思うまちに~思春期から妊娠、出産、子育てまでの切れ目ない支援の取組み~, 林 己知夫 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 2,200
コンディション: 新品	
1 点 少子化問題の社会学, 赤川 学 販売: アマゾンジャパン合同会社	¥ 1,980

コンディション: 新品

1 点 50のポイントでわかる 地方議員 予算審議・決算審査ハンドブック, 稲沢 克祐

¥5,180

販売: 小人の本屋 (出品者のプロフィール)

コンディション: 中古品 - ほぼ新品

◆【新品未読本】◆こちらの商品は新品未読本ですが、販売規約に基づき【ほぼ新品】として出品しております◆大手書店の店頭陳列品と同等のコンディションです◆Amazon物流センターにて丁寧に梱包し速やかに発送されます◆Amazon マーケットプレイス保証付きの商品: 商品に不備があった場合、返品対応させていただきます◆Amazon 専用在庫のため品切れの心配はございません【365日毎日発送】

1 点 条例の種を見つけて作れる!変化に応じて見直せる!「生きた」議員提案条例をつくろう, 津軽石昭彦

¥2,420

販売: アマゾンジャパン合同会社

コンディション: 新品

1 点 地方自治のしくみがわかる本 (岩波ジュニア新書), 村林 守

¥946

販売: アマゾンジャパン合同会社

コンディション: 新品

1 点 新版 基本から学ぶ地方財政, 小西 砂千夫

¥2,860

販売: アマゾンジャパン合同会社

コンディション: 新品

お届け先住所:

須藤一二三

699-5132

島根県 益田市横田町

配送方法:

お急ぎ便

2024年3月27日に発送済み

注文商品

1 点 雇用と結婚・出産・子育て支援の経済学—女性のワーク・ライフ・バランス, 足立泰美

¥5,280

販売: アマゾンジャパン合同会社

コンディション: 新品

1 点 9割の社会問題はビジネスで解決できる, 田口 一成

¥1,760

販売: アマゾンジャパン合同会社

コンディション: 新品

1 点 地域づくりのヒント 地域創生を進めるためのガイドブック, 牧瀬稔

¥1,980

販売: アマゾンジャパン合同会社

コンディション: 新品

お届け先住所:

須藤一二三

699-5132

島根県 益田市横田町

配送方法:

お急ぎ便

支払い情報

支払い方法:	商品の小計:	¥38,752
	配送料・手数料:	¥0
請求先住所:		—
	注文合計:	¥38,752
	ご請求額:	¥38,752

請求先住所:
須藤一二三
699-5132
島根県 益田市横田町